

## Об итогах Пленума ЦК КПСС

**Горбачев.** Прошел большой важный Пленум. Мы далеко продвинулись в представлениях о перестройке, в понимании ее задач. Хорошая школа. Этот Пленум – задел на многие годы вперед. Мы почувствовали, что без постоянной, основательной, принципиальной работы перестройка будет выхолащиваться. Выявление подлинного ее значения только начинается. Но как сказал Михаил Ульянов<sup>1</sup> на Пленуме: «Отступать некуда, за нами Москва!».

Другого пути нет. И успех возможен лишь через обновление всей деятельности партии, всей ситуации в стране. Положение таково: как будет действовать руководство, так будут действовать и все. Даже армия. Соколов прямо об этом сказал. По-новому надо взглянуть на многое, в том числе и на деятельность КГБ. Сами мы, на своем уровне, прошли в связи с Пленумом большую школу. И между прочим, все это быстро заметили на Западе.

...То, что была критика и самокритика, никого не удивило. Это, мол, все было и раньше. Важно другое. Осознание программы действий на избранном пути. До Пленума у нас этого не получалось. На XXVII съезде многое мы еще не могли сказать. А теперь уже нельзя не сказать. Перестройка углубилась. И то, что мы сказали сегодня, очень своевременно.

...Мне Арбатов<sup>2</sup> рассказал о своей беседе с руководителем ЮСИА<sup>3</sup>. Глаза блестят у советских людей, когда спрашиваешь их о перестройке, говорил ему американец. Но ближайшие два года, предупредил он, будут у вас самые трудные. Ибо с верхушки пирамиды пошло вниз, перестройка стала задевать интересы всех слоев. И именно поэтому начнется сопротивление. Не потому, что люди против перемен, а потому что перемены идут медленно, неторопливо. **Там, где будут задеты интересы определенных слоев, будут формироваться партии. Вот здесь-то и будет руководство страны**

---

<sup>1</sup> Ульянов, Михаил Александрович – народный артист СССР, Герой Социалистического Труда (1986), в 1986-1987 годах секретарь правления Союза кинематографистов СССР

<sup>2</sup> Арбатов, Георгий Аркадьевич – академик АН СССР, в 1967-1995 годах директор Института США и Канады АН СССР (затем РАН)

<sup>3</sup> Речь идет о беседе Г.А. Арбатова с директором Информационного агентства США (USIA) Чарльзом Уиком

**проходить проверку. Именно в такие моменты и случаются отступления от начатого.** Вы увидите, говорил американец, что кое в чем ошибались. Вы будете переделывать начатое. Это может вызвать взрыв.

Такая вот бесплатная консультация нам.

Но мы не дрогнем. Если, где и ошибемся – не паниковать. **Главное сейчас включить народ.** А кому это не подходит, кого заботит лишь свое, пусть не думает, что придется запасаться пулеметами и автоматами.

Перестройка должна выдать плавку высшего качества. **Решения Пленума программные.**

Как подойти к их выполнению в практическом плане? Надо учесть замечания товарищей. Много у нас всяких постановлений, сплошь и рядом мы подменяем хозяйственные организации. Проявляем неуважение к членам ЦК, к их самостоятельности. Член ЦК раз говорит, два говорит – никто не реагирует. Это самая старая болезнь. Это судьба нашей активности. А ведь члены ЦК – это актив выбранных людей. Если мы им не доверяем, если мы им не даем самостоятельности, то и вся демократия у нас пойдет под откос.

Надо покончить с нашей традиционной практикой подводить итоги пленумов: поскорее провести собрания и ... всё оставить по-прежнему. Прессе надо вычленивать ряд долговременных проблем и систематически их освещать, разрабатывать. **Обсуждать итоги Пленума надо под углом зрения анализа собственных дел. А не пересказывать речи и документы Пленума. Дать оценку каждому руководящему работнику.** И не устраивать соревнования: кто вперед обсудит итоги Пленума! Ленинградцы вон уже назначили дату – боятся, как бы Башкирия не провела свой Пленум раньше них.

На новом этапе после Пленума народ должен почувствовать, что он что-то получит от перестройки. Центр тяжести должен быть на практическую работу. Наступает время оплачивать векселя. Но не приписками и отписками, не липой, а реальным продвижением. Будет напряженная, умная работа, будет надлежащая организационная работа партии – будут и политические, социальные последствия.

Подготовку «Обращения» в связи с 70-летием Октября не затягивать. Это должно быть Слово к народу, волнующее, а не трескотня, – чтобы за душу брало и ориентировку давало. Сказать надо и о трудностях. Но общий тон – уверенность.

В дискуссии о гласности мы на Пленуме продвинулись. Услышали две точки зрения. Их нужно диалектично учесть, чтобы не получалось, что гласность – это только для критики прошлого. Нам гласность сейчас нужна в отношении наших сегодняшних дел. Ни о какой демократии и говорить нечего без гласности. Но гласность не должна сводиться к негативным оценкам. Гласность нужна для прояснения и анализа того, что происходит, что имеет позитивную тенденцию. Нельзя допускать переоценки в развитии перестройки. Но нельзя допускать и недооценки, подпитывать разочарование в людях. Ведь мы же им ничего пока не дали. Надо видеть всю правду. В ней есть и ошибки и промахи. Перестройка возможна только через народ. А без гласности невозможно его включить. Критика – да, нужна, но нужен и ответ на вопрос, что делать и как делать.

Нельзя действовать так, как раньше. Начинаем, бывало, уборку, дело заваливается и сразу ищем «рыжих», чтобы раздолбать их и «в пример» выставить! Пока у нас в перестройке кадров – соотношение плюсов и минусов 1:10. А чтобы перевернуть это соотношение, нужны прорабы перестройки – чтобы жизнь клала на это дело, чтобы могли вдохновлять народ. Вот так я хочу закончить свое выступление. Как видите, здесь больше чувств, но есть и конкретика.

**Громыко.** Все, что касается развития демократии, пусть поручения даются Президиуму Верховного Совета СССР, а не аппарату ЦК. И надо разобраться с контролерами, с проверками. А то у нас по 3-4 раза в месяц проверяют. Не отлажено это дело. И документы у нас составляются по-старому: постановление ЦК на 30-50 страницах. Тут пора заняться самокритикой. Ведь эти документы никто не прочитает. В результате

политические установки теряются. Не надо, чтобы Политбюро занималось деталями.

**Горбачев.** В принципе мы все за это. Но изначально неизбежно было детализировать. А что грешили длиннотами – это признаем. Документы у нас действительно верстовые.

**Лигачев.** Погибаю от полотен, которые надо читать и подписывать, особенно из МИДа, из Минобороны, из КТБ. Не сократили мы бумаготворчество, хотя и решения принимали на этот счет. Невозможно уже – до полночи каждый день приходится сидеть и чемодан с бумагами домой таскать. Мы, члены Политбюро, – самая читающая публика. (*Смех.*)

**Горбачев.** (*Чебрикову, Шеварднадзе, Соколову*) Повысьте ответственность за объем документов. Кое-что надо сбросить с Секретариата ЦК: куда, кому, зачем выехать и прочее – это не его дело, не его уровень. Начнем включать механизмы ведения дел по-новому. Требуется основательное преобразование аппарата управления и сокращение, сокращение. Ведь если человек сидит в аппарате, он же зарплату получает. Получает ее за бумагу, за отчет. В результате образуется водопад. Еще раз надо выверить перечень вопросов, которые выносятся на Секретариат ЦК и на Политбюро. И с мест больше не требовать, чтобы они выносили на решение ЦК вопросы, которые им надлежит решать самим.

**Рыжков.** Действительно мозги сушит от бумаг. Но это ведь показатель того, как мы работаем. Владимир Васильевич (*Щербицкий*), особо обильно идут бумаги с Украины...

**Горбачев.** Николай Иванович, это разговор не в личном плане. Если честно говорить, то должны признать, что переход к реформе должен автоматически освободить нас от бумаг. Но пока идет инерция. Разговор, я считаю, у нас правильный.

**Щербицкий.** Надо, наконец, прекратить выпускать совместные постановления ЦК и Совмина. Зачем, например, оформлять постановлением

ЦК вопросы об улучшении племенного дела или о повышении качества металла?!

**Горбачев.** Согласен.

**Шеварднадзе.** Есть вопросы, по которым надо твердо определиться, по каким вопросам входить МИДу в ЦК, согласовывать с КГБ и т. д.

**Горбачев.** Давайте обдумаем все это, что и как, и еще раз вернемся к перечню вопросов, выносимых на Секретариат и Политбюро. А то у нас Никонов проблему торфяных горшочков тянет на Секретариат.

**Соломенцев.** Задушили звонками из министерств и ведомств в обкомы партии, вместо того чтобы звонить по своему ведомству.

**Горбачев.** Тут привычка действует. Если в обком не позвонишь, дела не будет. Все это знают.

*Источник: Материалы проекта «Как “делалась” политика перестройки». АГФ. Фонд № 10. Опись № 2*