

ЗАКЛЮЧИТЕЛЬНОЕ СЛОВО М.С. ГОРБАЧЕВА НА СОВЕЩАНИИ
В
ЦК КПСС ПО ВОПРОСАМ РЕАЛИЗАЦИИ ПОСТАНОВЛЕНИЯ ЦК
КПСС
«О НЕОТЛОЖНЫХ МЕРАХ ПО ПОВЫШЕНИЮ
ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА В СЕЛЬСКОМ ХОЗЯЙСТВЕ НА
ОСНОВЕ ВНЕДРЕНИЯ РАЦИОНАЛЬНЫХ ФОРМ ЕГО ОРГАНИЗАЦИИ И
ХОЗРАСЧЕТА»

23 января 1987 года

Товарищи, думаю, что в целом разговор на совещании получился. Я имею в виду и доклад, и большую часть выступлений. Они содержали много важных обобщений, убедительных фактов позитивного и негативного плана, но и то и другое поучительно. Совещание еще раз показало, что в АПК созрели условия для серьезного продвижения вперед – роста производительности труда и увеличения производства сельскохозяйственной продукции.

На нынешнем этапе на первый план вышла задача решительного улучшения использования созданного на селе потенциала. Если бы кто-то и сейчас продолжал главные усилия сосредоточивать на том, как больше урвать, как больше выколотить средств, то он допустил бы грубейшую ошибку. Мы все видим, как при росте во многих областях, краях и республиках за последние 10-15 лет фондов в 1,5-2 раза производство продукции растет низкими темпами. Поэтому задача задач – задействовать потенциал, созданный на селе. Кажется, что последние годы всех нас в этом убедили. Сейчас нам нужен механизм хозяйствования, чтобы то, что имеется в распоряжении колхозов и совхозов, и то, что поступит еще в этой пятилетке, давало отдачу, не лежало мертвым капиталом. И такой механизм в АПК сейчас складывается. Может так стать, что АПК будет примером для других отраслей экономики в том, что касается внедрения новых подходов в работе.

Путь к высокой производительности труда, росту производства лежит через переход на интенсивные рельсы, на новые технологии и активизацию человеческого фактора. Этот путь лежит через совершенствование системы управления и механизма хозяйствования,

через преобразование социальных условий на селе. Вот, собственно, в чем суть этого механизма. И сегодня это не просто рассуждения. А это то, что мы уже опробовали во многих республиках, не говоря уже о колхозах и совхозах. Словом, мы созрели для того, чтобы потенциал АПК задействовать на практике и получить хорошую отдачу.

Если все это ясно, то тогда **на первое место выдвигается вопрос работы наших кадров в АПК, и прежде всего директоров совхозов, председателей колхозов, специалистов, а также партийных и советских работников.** Очень важно это дело умно построить. Я бы очень поддержал мысль, высказанную в нескольких словах на этом совещании товарищем Вагиным Михаилом Григорьевичем. Он сказал: «Давайте друг другу не будем мешать». Только на первый взгляд это кажется юмористическим выражением, а на самом деле здесь заложен глубокий смысл: каждый должен хорошо делать свое дело, и тогда будут успешно решены поставленные задачи.

Действительно, председатель колхоза вовсе не обязан делать работу заведующего фермой, руководителя цеха или бригадира. Но то, что вытекает из договора правления колхоза с подрядным коллективом, он обязан выполнить в срок и сполна.

У нас и с районными АПК пока не все ладно. Многие из них не поняли своей роли, хотят командовать председателями и директорами. Не годится это, товарищи. Не надо думать, что председатель и 40-50 специалистов в колхозе хуже и меньше работников РАПО (*Районное агропромышленное объединение*) знают, чем им надо заниматься и как вести дело. Это опять не что иное, как администрирование, попытка приспособить новую форму, чтобы протащить старые, бюрократические методы работы. И еще. Совет РАПО, состоящий из директоров совхозов, председателей колхозов, руководителей других организаций, – главный орган объединения. Председатель РАПО, его аппарат – исполнители воли Совета.

Для РАПО главное, чтобы каждый колхоз и совхоз мог раскрыть свой потенциал и чтобы все, что он произвел, попало на стол потребителю. От него

здесь очень многое зависит. **Сейчас надо помочь хозяйствам освоить новые методы, помочь советом, привлечь экономистов, ученых, но, повторяю, не брать на себя функции руководителей хозяйств.**

И уж совсем не годится, когда райком партии в новой обстановке действует, как и раньше. Ничего не поняли те секретари райкома и бюро сельских райкомов, если они и сейчас никак не могут расстаться с администрированием и другими осужденными партией формами и методами работы. **Задача райкома – позаботиться о том, чтобы политика, которую мы выработали в АПК, проводилась последовательно и не искривлялась. Его задача в том, чтобы правильно расставить кадры и поддержать их средствами организаторской и политической работы.**

В свою очередь и Советы народных депутатов должны своевременно решать вопросы, относящиеся и к сфере быта, и к сфере торговли, коммунального хозяйства, вопросы жилищного, культурного, дорожного строительства и прочее и прочее. А все это очень важно, будет работать на закрепление кадров, на стабилизацию трудовых коллективов.

В общем, **надо каждому решать свои дела по совести и действительно не мешать друг другу. Общее дело получит от этого большой выигрыш.**

Давайте же, товарищи, перестраиваться смело, активно, по-деловому. Наш АПК созрел для крупного продвижения. Это будет самый правильный вывод, который всем следует сделать из сегодняшнего обсуждения. Если мы с вами расстанемся с таким пониманием ситуации и воплотим сделанный вывод в практические дела, будем ответственно решать каждый то, что ему поручено, тогда, товарищи, дело в агропромышленном комплексе наверняка пойдет. И пойдет быстрее.

(«Правда», 25 января 1987 г.)