

**А.Н. Яковлев. Из тезисов к выступлению о письмах в ЦК КПСС,  
о перестройке 24 марта 1987 г.**

1. В Центральный Комитет продолжают поступать письма трудящихся, посвященные вопросам перестройки... **В подавляющем большинстве писем — поддержка идей перестройки, курса на демократизацию, гласность, на утверждение ответственности каждого за порученное дело.** Значит, мы добились на этом этапе самого важного, самого главного. В стране создана такая моральная, политическая, психологическая атмосфера, в **которой задают тон, удерживают инициативу, определяют по существу всю духовную жизнь общества сторонники перестройки.**

2. Но **противники у перестройки есть.** Да и в письмах трудящихся прямо говорится не только об объективных причинах, но и о людях, группах, сознательно мешающих перестройке. Группы и люди эти определяются очень расплывчато, неконкретно, — и думаю, что это не случайно. В обществе, партии нет таких социальных групп, которые по своему объективному положению были бы врагами перестройки. Но есть другие. **Нам прямо пишут: тормозят и пакостят те, кто привык к старому, спокойному образу жизни. Это — важный политический и психологический момент.**

3. «Что значит перестройка сегодня? — читаем в одном из писем. — Упрощенно говоря, это за ту же зарплату прибавить в работе, накопить средства и только потом повысить зарплату. Но на это народ не поднимать, так как нет гарантии, что не будут расти цены. ...Вот почему люди перестраиваться не спешат, выжидают».

**Надо восстанавливать, регенерировать общественную силу энтузиазма и доверия, веры в будущее.**

Вопрос стоит иначе, я бы сказал, социологичнее: **какие именно слои населения, как и чем поднимать на перестройку?** А для этого нужна ясность в трех моментах:

- на какой ступени, фазе, этапе перестройки мы сейчас находимся;

- что, кто и по каким причинам не включился еще в перестройку. Я имею в виду ее потенциальных участников, а не сопротивляющихся;

- наконец, каковы задачи, проблемы и трудности перестройки не «вообще», а именно сейчас и сегодня, в реальных сложившихся на данный момент общественно-психологических и политических условиях.

**4. Где мы сейчас в процессе перестройки? — В письмах просматриваются на этот счет два ответа.**

**Один — правда, косвенный, — звучит так: «люди, уже поверившие было в новое, начинают разочаровываться».** «Время больших перемен» вроде бы уже наступило, а «время собирать урожай» еще не пришло. Отсюда и разочарование. Ясно — так рассуждают те, кто ждал какого-то «чуда».

**Ответ другой: «придется заниматься перестройкой долгие годы».** Он, конечно, ближе к истине. Съезд (XXVII съезд КПСС) принял программу, выходящую за пределы 2000 года; так что заниматься ею предстоит несколько пятилеток. Поэтому главное сейчас: создание в нашем обществе, во всех его «этажах» — производстве, управлении, во всем, — таких качественных перемен, которые делали бы невозможным топтание на месте, застойное существование, социальный иммобилизм, стремление к покою любой ценой.

**5. С учетом всего этого — на какой стадии перестройки мы сейчас?** Во-первых, - и об этом прямо или косвенно говорится во всех почти письмах в ЦК, — **уже глубоко затронуты интересы, представления практически каждого. Затронуты противоречиво, диалектически.** В своих представлениях подавляющее большинство советских людей понимает, что это даст со временем нашему обществу в целом, каждому в отдельности. С точки зрения сегодняшних, реальных интересов трудящиеся не только не получили, не могли получить от перестройки пока никакой отдачи, а вот работать надо больше, добросовестней, а зарплата та же, иногда и меньше.

**Какие отсюда политические выводы:**

- **реальная возможность противников перестройки спекулировать на этом, безусловно, временном положении;**

- **особое значение на данном этапе именно моральной мотивации людей;** необходимость честно и прямо говорить народу об особенностях положения, путях и условиях выхода из него, обеспечения роста жизненного уровня. Говорить и о том, что наш нынешний уровень — кое в чем не заработанный, искусственно завышенный.

Во-вторых, **разбужено вполне сознательное требование бескомпромиссной борьбы с недостатками.** В своих письмах трудящиеся справедливо ставят вопрос о конкретной ответственности за просчеты, откровенные злоупотребления и прямые преступления. Здесь нужна четкая линия, товарищи.

С одной стороны, **раздражение людей, особенно направленное против местного «начальства», как пишут рабочие, — понятно. И нам нельзя защищать старое, антиобщественное, — в том числе и защищать косвенно.** Такой либерализм, чем бы он ни диктовался, лишь дает дополнительную пищу всем сомневающимся в реальности, целеустремленности, необратимости перестройки.

**Но и концентрировать наши усилия только на осуждении недавнего прошлого нельзя. Много раз говорилось — мы не с прошлым счеты сводим, а ведем борьбу за будущее.** В этом контексте заслуживают поддержки усилия пропаганды, средств массовой информации показать, как в новых условиях люди берутся за работу, каков их деловой и моральный облик, что они уже успели сделать, чем могут похвалиться, — вот что должно стать определяющим в нашей практике.

В-третьих, **люди жалуются на то, что на местах еще и не начиналась перестройка, ни в чем себя не проявила.** Видимо, здесь сейчас главное звено, и на это надо навалиться всем нашим политическим авторитетом. Другое: не заболтать перестройку. Об этом пишут и как о самом сильном пожелании. И как о реальном опасении: «не толчем ли мы воду в ступе?»

Не говорить о перестройке нельзя. Надо говорить больше, чем сегодня, но только по делу, конкретно, применительно к жизненным фактам, а не вообще.

**6. Что еще сейчас существенно: сделать сторонников перестройки ее активными участниками, преодолеть пассивность. В этом гвоздь момента.**

О чем говорят письма трудящихся в этом плане?

Прежде всего, о масштабах пассивности, — но это, я думаю, само по себе не новость. О ее причинах: «люди перестали видеть перспективу». «Партия бюрократилась, к секретарю райкома, обкома не попасть». «Многие еще не верят в необратимость перемен». Но тем самым письма подсказывают нам и пути преодоления этой пассивности.

Во-вторых — гарантии. Люди вправе так ставить вопрос, их к этому подталкивает опыт. Таких гарантий у нас две — гласность и демократия.

Вопрос стоит просто и, я бы сказал, жестко. Либо наши порядки будут и дальше потрафлять личному спокойствию, благополучию, амбициям отдельных лиц. Это, конечно, удобно и приятно. Но это обрекает наше общество на застой и кризис, социализм — на дискредитацию.

**7. Просматривается несколько основных направлений практической и политической работы, вытекающих из содержания писем в ЦК. Это прежде всего ведущая роль сознания в процессе перестройки.**

Обратите внимание: не так уж много тех, кто жалуется на перебои со снабжением, на нехватку мяса, скажем, масла. Тем не менее трудящиеся в письмах гораздо больше озабочены тем, чтобы сохранить, усилить созданную в последнее время в обществе политическую атмосферу, моральный воздух перестройки. Это — наш огромный и бесценный актив.

**Гласность и перестройка справедливо связываются трудящимися воедино, рассматриваются как нераздельные стороны одного процесса обновления. «Очень интересно стало жить», - пишут многие. Это мощный социальный стимул.**

В ходе перестройки наметилось одно, прямо скажем, тревожное противоречие.

Сущность его в следующем. Хорошо известно — и об этом много пишут в ЦК, — что на нижних и средних этажах управления у нас оказалось достаточно много таких «удельных князьков». И в хозяйстве, советских, общественных органах, да и в партии. Это вызывает понятную реакцию недовольства: «общее мнение работяг — не в пользу руководителей», как пишет один из авторов письма в ЦК. Ясно, что именно такого рода руководителям с перестройкой не по пути.

Надо всемерно развенчивать таких людей, открыто и публично. И в то же время показывать вклад в перестройку местных Советов, управленческих звеньев и т.п.

8. Некоторые авторы писем в ЦК ставят и вопрос о том, какая цена уже заплачена нами за перестройку, может быть заплачена в будущем (интересный поворот). Думаю, что пока мы не платим, а приобретаем. Все негативное, что было публично высказано за последние два года, наша критика и самокритика привели к моральному очищению в обществе, подняли авторитет партии, авторитет честных людей, добросовестных работников. Подняли общественную активность. Подняли и престиж страны в мире. Это было трудно, временами неприятно, но в конечном итоге целительно.

Таков баланс на сегодня. Каким он будет завтра? Зависит от нас...

**Выводы:** Анализ писем трудящихся в ЦК по вопросам перестройки подтверждает, что курс выбран верный, своевременный. Поддержка его в народе велика, может и должна пойти вглубь, привести к еще большему подъему общественной активности.

Для этого сейчас необходимы:

- реальные, конкретные, вытекающие друг из друга последовательные шаги по перестройке;
- сохранение набранного темпа перестройки, ее интенсивности;
- продуманная система мер по доведению перестройки до всех уровней;

- подкрепление этой работы своевременными и жесткими мерами в отношении тех, кто тормозит, саботирует перестройку сознательно;
- гласность принципиальная и до конца во всех вопросах;
- дальнейшее развитие демократии сверху донизу.

Сделан самый трудный — первый шаг. Возникает желание передохнуть. Успокоиться на достигнутом. Есть и такие, кто таким желаниям готов был бы потворствовать. Но это означало бы одно — откат назад, остановить который будет невозможно. Надо решительно и неумолимо идти дальше.

**9. В целом письма вдохновляют.** Они чистые, искренние, заинтересованные, говорят о том, что мы на верном пути.