

Из книги В.А. Медведева «В команде Горбачева»

Вернувшись из отпуска, Горбачев пригласил к себе Рыжкова, Слюнькова, Яковлева, меня, Болдина¹, Можина², Биккенина³, Аганбегяна⁴, Ситаряна⁵ и Абалкина⁶. Состоялся развернутый четырехчасовой разговор по концепции очередного Пленума и подготовке необходимых для него материалов. Разговор до предела откровенный. **Все сходились на том, что должна быть разработана целостная система управления экономикой. Об этом говорили и Рыжков, и Аганбегян, и Абалкин. Только комплексный подход мог дать шанс на успех.**

Но уже на этой стадии обнаружились серьезные различия в подходах. Особенно острая дискуссия развернулась по вопросу об объемных показателях. Как заметил Горбачев, представители государственных органов управления — за то, чтобы объемные показатели держать в руках планирующих органов, а ученые — за то, чтобы обеспечивать регулирование производства через экономические методы и нормативы.

Рыжков сетовал, что правительство начинает терять нити управления материально-техническим снабжением, что цены тоже нельзя упускать и т.д. Делались ссылки на ситуацию в легкой промышленности, которая заключила договоры с торговлей на 3 млрд. меньше, чем предусматривалось планом, и этим мотивировалась необходимость директивных заданий для предприятий

¹ Болдин, Валерий Иванович (1935-2006) – помощник секретаря ЦК КПСС, Генерального секретаря ЦК КПСС М.С. Горбачева в 1981-1987 гг., заведующий Общим отделом ЦК КПСС в 1987-1991 гг., руководитель Аппарата Президента СССР в 1990-1991 гг.

² Можин, Владимир Потапович (1929-1996) – доктор экономических наук, профессор, академик ВАСХНИЛ, заместитель заведующего Отделом экономики ЦК КПСС в 1985-1991 гг.

³ Биккенин, Наиль Бариевич (1931-2007) – член-корреспондент РАН, доктор философских наук, в 1987 г. заместитель заведующего Отделом пропаганды ЦК КПСС, главный редактор журнала «Коммунист», с августа 1991 г. – главный редактор журнала «Свободная мысль».

⁴ Аганбегян, Абел Гезевич (род. в 1932 г.) – доктор экономических наук, профессор, академик АН СССР/РАН, советник Генерального секретаря ЦК КПСС М.С. Горбачева по вопросам экономики в 1985-1991 гг.

⁵ Ситарян, Степан Арамаисович (1930-2009) – академик АН СССР/РАН, первый заместитель председателя Госплана СССР в 1986-1989 гг.

⁶ Абалкин, Леонид Иванович (1930-2011) – академик АН СССР, РАН, директор Института экономики АН СССР/РАН в 1986-1989 и в 1991-2005 гг.

отрасли. Но возник резонный вопрос: зачем же задания на эти 3 млрд. продукции, если на них торговля не предъявляет спроса?

Об остроте дискуссии можно судить по замечанию Абалкина: **«Нельзя предложения по перестройке поручать тем, кого она касается»**. Справедливость его была подтверждена всем последующим ходом событий.

В дальнейшем подготовка Пленума шла как бы по двум руслам. В Волынском силами ученых и работников ЦК КПСС — Анчишкина⁷, Аганбегяна, Абалкина, Ситаряна, Можина, Биккенина, Ожерельева⁸ — развернулась подготовка общей концепции реформы в виде тезисов, а затем и самого текста доклада. С этой группой постоянно работал я, привлекая и других товарищей, в том числе Павлова⁹, Попова¹⁰, Белоусова¹¹. Впервые был приглашен к работе группы Петраков¹², ставший впоследствии помощником Горбачева.

Одновременно в правительстве с участием Слюнькова шла работа над пакетом постановлений по конкретным компонентам хозяйственного механизма, и по мере готовности эти документы выносились на заседания Политбюро. В частности, обсуждались финансовая ситуация в стране и предложения по перестройке финансово-кредитного механизма, ценообразованию, об изменении планирования и материально-технического снабжения, управления научно-техническим прогрессом, предложения о структуре и функциях органов управления и некоторые другие.

⁷ Анчишкин, Александр Иванович (1933-1987) — доктор экономических наук, профессор академик АН СССР, с 1986 г. директор Института экономики и прогнозирования научно-технического прогресса СССР.

⁸ Ожерельев, Олег Иванович (род. в 1941 г.) — доктор экономических наук, профессор, помощник Президента СССР М.С. Горбачева по экономике в 1991 г.

⁹ Павлов, Валентин Сергеевич (1937-2003) — премьер-министр СССР с 14 января по 28 августа 1991 г., член ГКЧП с 18 по 21 августа.

¹⁰ Попов, Гавриил Харитонович (род. в 1936 г.) — один из лидеров демократического движения в СССР и России в конце 1980-х — начале 1990-х гг., председатель Московского городского совета народных депутатов в 1990-1991 гг., первый мэр Москвы в 1991-1992 гг., с 2011 г. советник мэра Москвы.

¹¹ Белоусов, Рэм Александрович (1926-2008) — доктор экономических наук, профессор, почетный профессор МИРБИС (Московская международная высшая школа бизнеса).

¹² Петраков, Николай Яковлевич (1937-2014) — доктор экономических наук, профессор, член-корреспондент АН СССР, академик АН СССР/РАН, в 1989 г. помощник Генерального секретаря ЦК КПСС М.С. Горбачева по экономическим вопросам, помощник Президента СССР по экономике.

На каждый из этих проектов, с учетом общей концепции реформы, нами в Волынском давалась развернутая оценка, которая широко использовалась Горбачевым в ходе обсуждения.

Практически каждый раз пришлось и мне высказывать нелицеприятные замечания по проектам правительства. На этой почве нередко возникали перепалки с Рыжковым, болезненно воспринимавшим критические замечания, мои отношения с ним временами становились напряженными.

В чем суть этих споров? Конечно, **проекты, выходявшие из недр правительства, не могли не откликаться на насущные потребности перестройки экономического механизма. Но это было отступление с боями, сопротивление оказывалось на каждом рубеже.** Можно было почти физически ощущать, насколько был труден и мучителен для правительственных структур отход от сложившихся стереотипов, централистских методов управления.

Постепенно выявилась их позиция, на которой решено было «застолбиться» и дать главный бой сторонникам радикальных экономических перемен. Она касалась трактовки контрольных цифр и госзаказа. **По сути дела, речь шла о том, чтобы предложить новые термины, но сохранить в этом облачении старую систему централизованного планирования.** Контрольным цифрам по объему продукции в рублях стремились придать обязательный характер, а госзаказ, навязываемый сверху, распространить на подавляющую часть номенклатуры производимой продукции. Таким образом, в рамках жесткой централизации оставались и объем продукции, и ее номенклатура.

Наша позиция, которую поддерживал и Горбачев, состояла в том, что контрольные цифры могут носить для объединений и предприятий лишь ориентировочный характер. В основном же они должны использоваться на макроуровне для изучения и регулирования народнохозяйственных пропорций. Что касается госзаказа, то он должен выдаваться предприятиям на поставку лишь, некоторых видов продукции для

удовлетворения особо важных государственных и общественных потребностей. Он должен стимулироваться и ценами, и гарантированным обеспечением ресурсами, не навязываться предприятиям, а быть выгодным для них.

В правительственных проектах явно прослеживалась тенденция к затягиванию сроков осуществления ценовой реформы, перехода к оптовой торговле средствами производства, причем, применялся казавшийся их авторам неотразимым аргумент: оптовая торговля хорошо, но переход к ней невозможен до тех пор, пока не преодолен дефицит в ресурсах. **С немалым трудом удалось внедрить истину, что дефицит ресурсов сам является неизбежным следствием карточной системы распределения ресурсов, неизбежно порождается ею. Образуется порочный круг, который надо разрубать, иначе ни на шаг не продвинуться вперед.**

Пакет правительственных документов дорабатывался вплоть до Пленума, но, с моей точки зрения, так и не был доведен до состояния, адекватного докладу. Я считал, что их не следует принимать на Пленуме, а лишь одобрить в основном, а после этого подвергнуть доработке с учетом итогов Пленума. **Чтобы иметь официальную концепцию реформы, мы предложили принять на Пленуме адекватный докладу документ — «Основные направления перестройки управления экономикой».** Так и было сделано: такой документ был подготовлен в Волынском и предложен Политбюро, а затем и Пленуму.

Источник: Медведев В.А. «В команде Горбачева: взгляд изнутри». М.: Былина, 1994. С. 55-58.