

## ЗАСЕДАНИЕ ПОЛИТБЮРО ЦК КПСС

30 октября 1986 года

### О проектах плана экономического и социального развития на 1987 год

**Рыжков.** Только 20 процентов машиностроительной продукции отвечает мировому уровню.

По насыщению микропроцессорной аппаратурой мы лишь в 1990 году сможем выйти на современный уровень, достигнутый уже сейчас развитыми капиталистическими странами. Но они, конечно, стоять на месте не будут в эти годы!

Расходы населения на покупку вино-водочной продукции снизятся в семейном бюджете с 24 процентов в 1984 году до 11 процентов в 1987 году.

**Горбачев.** Нам на местах забивают мозги мусором, а мы этот мусор тянем на Политбюро. Друг перед другом валяем дурака. Сколько мы в ЦК всех уговариваем наладить торговлю овощами и фруктами! И всё на месте.

Надо отдать кооперативам транспорт и комбикорма и пусть обменивают их на мясо и овощи.

Просят строить магазины. А зачем? Навесов и лотков достаточно: дождь не успеет капнуть, как все раскупят.

Надо перестать тащить на Политбюро все эти вопросы. На месте надо работать. Шевелиться надо, всем шевелиться.

А то посмотрите: Новосибирск, Омск – кооперация продает всего 100 грамм в среднем продукции на душу населения!..

В 1985 году потеряли 13 миллиардов рублей от снижения цен на наш экспорт (*топливо*). Годовой дефицит 5-6 миллиардов в валюте. Никогда такого не было в истории страны. Импорт за два года сократился с 24 миллиардов до 13ти.

**Лигачев.** Финансовое хозяйство страны находится в обчень тяжелом положении, если не сказать больше. Ресурсов даем все больше. Но аппарат –

заметьте, партийный аппарат! – не приспособлен к экономическим методам руководства экономикой.

**Горбачев.** Зампреды (*Совмина*), вы смотрите! Идет саботаж передачи средств предприятиями на социально-культурные нужды и на жилье. А вы – Правительство, а не кураторы отдельных отраслей.

**Лигачев.** В 1985 году продали водки на 11 млрд., а в 1984 году – на 54 млрд.

...С мая по август этого года умерло от водки на 365 тысяч человек меньше, чем в соответствующий период прошлого года. Впервые такое в нашей истории.

Может быть, я занимаю экстремистскую позицию. Но зачем же опять планировать производство водки и вина больше, чем фактические цифры, до которых мы снизили за год сверх запланированного?!

У нас еще 4,5 млн. алкоголиков. Еще 155 рублей в год на душу тратится на выпивку. 600 рублей – на семью, т. е. 2 рубля в день!

**Горбачев.** Как борются в некоторых местах с пьянством? У нас, мол, в районе, в селе, в поселке объявлен сухой закон. Ну, а мужики говорят: ездим за водкой теперь на тракторах в город.

Мы давно уже захлебнулись. Мы только думаем, что управляем. Это нам только кажется. Рейган удивлялся как-то в разговоре: неужели, говорит, у вас Генеральный секретарь занимается тем, где достать бревна, чтобы в Караганде избенку поставить или чтобы магазин построить в такой-то деревеньке?

Мне талоны посылают в письмах – с вопросом: «надеюсь, мол, вы там больше едите...». А талоны-то пустые. Если б его можно было отоварить, пожалел бы отсылать мне.

...Если качнемся, отступим, получится то же, что случилось с реформой 1965 года. А мы скатимся к этому, если будем опять планировать от достигнутого, а не на основе того, что заложено в пятилетке. Не отступать ни туда, ни сюда, не корректировать планы, не планировать от достигнутого!

Особенность плана, особенность этой пятилетки в том, что надо совместить «и пушки, и масло». Трудно, очень трудно. Если учесть и то, и се. Прибавить здесь – отказаться от чего-то, к чему привыкли. Как трудно формировался план! А раз уж сформировали, надо держаться. Говорили, что первый год будет самый трудный, но взяли необходимый темп. Раньше все откладывали на последние годы пятилетки, а сейчас переместили на первые годы. И уже кое-что в промышленности достигли. Значит что-то уже есть, что-то уже сдвинулось. А ведь речь идет о какой экономике, о какой территории, о какой стране! Главное – не отступить, не поколебаться, как бы ни было трудно, тяжело, болезненно... Иного пути нет. Широким фронтом начнем осуществлять масштабные подходы. Тут и машиностроение, и строительство, и Агропром, и самофинансирование, и нормативы, и госприемка.

...Отказаться от рутинных докладов по проектам планов на сессиях Верховного Совета. Чтобы там были только главные идеи, а не телеги с хламом: цифры, цифры, цифры. Цифры надо раздавать депутатам. Надо очень основательно подумать, как преподнести на сессии сам дух перестройки, передать депутатам дух ее. И пусть ВЦСПС выскажет свое мнение о проекте плана. Пусть Академия наук, ее Президиум выступят и дадут научную оценку плана. Вот это демократия.

Сейчас многое будет зависеть от организаторской работы. Завершим хорошо 4-й квартал – будет хороший задел для юбилейного года.

В социальной сфере поворот начался. Но без поддержки партии и правительства дело может сорваться. Министры тянут. 10 процентов ресурсов удерживают у себя. По рукам, Николай Иванович (*Рыжков*), надо таких бить. Если что можно передать в социальную сферу, надо это делать. **Мы вынуждены действовать сверху, пока не включился механизм экономического управления. Иначе сорвем планы научно-технического прогресса.** А то ведь как получается: деньги даем, а ресурсов нет, подряда нет. Хозяйственный способ поощряем, а ресурсов тоже негде им брать. Надо закрывать новые стройки, останавливать их.

Егор Кузьмич (*Лигачев*) прав насчет реконструкции. Новое строительство идет и одновременно увеличивается количество неосвоенных производственных площадей и оборудования. За 1976-1985 годы 5,5 тысяч мощностей не достигли проектного уровня. Осваиваем 50-70-75-80 процентов построенного – чепуха все это!

Резервы товарооборота – это качество и товары длительного пользования. Главное направление добывания денег – расширение сферы услуг. Здесь мы и шага не сделали, а отстаем от других стран на десятилетия. Худший жилой фонд из всех цивилизованных стран, а исправлять некому. Надо нестандартно, раскованно подойти к сфере услуг, иначе не сдвинемся никуда. В ремонте жилья – сколько можно денег взять, если по-умному организовать и поставить дело! Не идти по колее.

Почему одни могут перекрывать потери от водки, другие нет? Одни используют ресурсы, а у других – они как в черную дыру.

Что касается водки – от взятой линии не отступать. Крепленые вина, бормотуху и дальше давить. А все остальное – вина, коньяки, пиво, шампанское – как предусмотрели по плану. И не снижать производство, не закрывать больше заводы. В рамках пятилетки – как наметили, а по водке – на ожидаемом уровне и возможно меньше.

Подумайте, что еще можно сделать.

Кооперацию тянуть на увеличение товарооборота.

Финансы в тяжелейшем положении. За последние две пятилетки на развитие хозяйства направили на 150 миллиардов рублей больше, чем намечалось по плану. А за счет чего?

1. За счет источников, не связанных с производством: от продажи нефти и драгоценностей. Была взята линия на использование конъюнктуры. А конъюнктура изменилась и мы на мели. Это была политика, не рассчитанная на технический прогресс в стране.

2. За счет водки. Спаивали народ, разрушали саму основу производительности труда, рушили мораль, рушили порядок в стране. И не получали ни качества, ни количества.

3. За счет повышения цен на так называемые предметы роскоши: меха, ковры... В одиннадцатой пятилетке 50 миллиардов получили за счет увеличения цен.

Все это расстроило систему. В результате стали заимствовать средства у населения и гнать эмиссию. Зарплата вошла в разрыв с производительностью труда. Денег развелось больше, чем товаров. И вот теперь ситуация взяла нас за горло. Люди перестали работать. В самом деле, если нечего купить на заработанные деньги, зачем зарабатывать, зачем трудиться? Это очень серьезная вещь.

И что мы имеем? 25 процентов предприятий не справляются с планом. 13 процентов убыточных. 80 миллиардов сверхнормативных ценностей. Что делать? Строго руководствоваться планом на протяжении всей пятилетки. Никаких новых проектов. Никакого повышения зарплаты. Некоторые требуют повысить цены. На это мы не пойдем. Народ еще ничего не получил от перестройки. Материально ее не почувствовал. И если мы повысим цены, можно себе представить политические последствия – дискредитируем всю перестройку.

Очень внимательно – к вопросу о помощи другим странам. Никаких обещаний, никому, как бы ни просили.

Ужесточить требования к финансам. Нужен строгий финансовый план.

*Собрание сочинений М.С. Горбачева. Т. 5. С. 146-149;*

*«В Политбюро ЦК КПСС...». С. 98-99.*