

## ЗАСЕДАНИЕ ПОЛИТБЮРО ЦК КПСС

16 октября 1986 года

### Об итогах выполнения народно-хозяйственного плана

**Рыжков.** За первый квартал 20 % предприятий не выполнили план, за полугодие – 25 %, за третий квартал – 29 %. Половина АЭС не дает энергии, бездействует.

Технические отношения с ГДР у нас по формуле: берут наши мозги и оставляют в дураках. У нас 60 % уходит на научные разработки. У ГДР – 10 %. А технический прогресс там несопоставимо выше.

Легкая промышленность на 40 % не выполнила договорных обязательств. Полугодовой выпуск продукции по сравнению с 1985 годом сократился.

6,7 миллиарда рублей недополучили по импорту. Должны были компенсировать это кредитами в валюте от соцстран.

**Горбачев.** Сорвали план 9 месяцев. И высокомерно заявляем: «Мы знаем почему!». Да, знаем, но не делаем! Самая большая ошибка и самая большая опасность – это неделание. Пусть ошибка, когда стремятся что-то сделать. А когда неделание – это просто преступление.

Будем теперь так: каждый квартал смотреть – годится тот или иной руководитель или не может. И тогда пусть уходит.

Привычка ждать указаний – не преодолена. По всей лестнице – от министерств до мастерских.

А посмотрите, какая у нас координация между нами самими. Бирюкова требует ресурсов, чтобы повысить производство тканей на 30 %, чтобы покрыть весь спрос. А Талызин ей – не могу: на тебе 25 %. А 5 % что же? Пусть пока без штанов походят? (*Xoxom*).

Стержнем в оценке работы каждого и всего процесса перестройки надо сделать – у кого сколько заделов, то есть работает ли человек на перспективу.

То, что мы задумали в машиностроении – это исторический поворот. Еще 15 лет назад мы поняли, что надо реконструировать машиностроение. И всё завалили. Если мы и теперь слоняйство допустим, никакой перестройки не будет. Решаются судьбы страны, и мы действительно на историческом повороте. На Западе смотрят и ждут, чтобы мы захлебнулись. И мы либо войдем с этим в историю, либо выйдем из нее.

Спрашивать и помогать. Помогать и спрашивать. Правильно, что мы вытаскиваем на Политбюро вопросы о том, как выполняются наши решения. А то ведь сколько решений наплодили. И очень легко их принимали. А к концу года пачками их списываем. Это не работа, а видимость работы, в том числе – Политбюро и Совмина.

Надо изменить в корне подход к статистике, к статистическому анализу. Он устарел, он не годится в условиях перестройки. Мы старыми методами пытаемся измерить новые процессы. Да, надо и план выполнять, и перестраиваться на ходу. И не все умеют сочетать перспективные и текущие задачи. Но из нашей статистики мы должны извлекать уроки: какие имеются заделы для глубокой модернизации, что поучительного уже сделано? Как соединяется наука с производством? Иначе говоря, анализ должен выявлять тенденции, показывать, как работают экономические методы.

Надо покончить с бесшабашностью в расходах. Фонд потребления растет одними темпами, а заработка платят другими.

И надо взять за правило – недостатки всегда имеют своих носителей. Министры должны делать для себя выводы и не превращать Политбюро в подрядчика своих дел.

В Рейкьявике вы увидели еще раз, что речь идет о судьбе государства. Они там, на Западе, больше всего боятся наших внутренних успехов, ибо только идиот может нажать на кнопку.

Кое-что о нашей медицине. Хирург – день режет, раз в неделю целую ночь дежурит, а с утра опять режет. Как же он выглядит в этой ситуации? Кто к нему к такому пойдет на операцию? Что он может там вырезать и не оставит

ли ножницы? Или: больному надо по нужде, а в коридоре холод ниже нуля. Самые большие неприятности – это на стадии выхаживания. А ночью и в субботу, и в воскресенье – не сыщешь не только врача, а и сестры.

Няничкам надо добавить зарплату. Ничтожная она у них, никто не идет на такую работу.

*Собрание сочинений М.С. Горбачева. Т. 5. С. 85-86.*