

# **Выступления М.С. Горбачева на совещании во Всесоюзном научно-исследовательском институте сельскохозяйственного машиностроения**

*4 ноября 1989 г.*

## **Вступительное слово**

Сейчас, когда труженики сельского хозяйства почувствовали вкус и неотложность интенсивной технологии и в растениеводстве, и в животноводстве, они по-особому требовательно стали подходить к постановке вопросов, которые выдвигает внедрение интенсивных технологий. Эти вопросы охватывают целый комплекс проблем, но прежде всего технику. Поэтому чрезвычайно важно полностью реализовать программу развития сельскохозяйственного машиностроения, намеченную нами на двенадцатую пятилетку.

Должен прямо сказать, что сегодня уровень развития сельскохозяйственного машиностроения с точки зрения способности дать системы машин для эффективного возделывания сельскохозяйственных культур, причем машин высокого технического уровня, включая их производительность, экономичность, надежность, — является одной из острых экономических народнохозяйственных задач. Нам не нужно утешаться тем, что мы выпускаем много машин, причем некоторых больше, чем весь мир. Беда в том, что многие из них быстро изнашиваются и выходят из строя. На совещании присутствуют металлурги, химики, электротехники, строители, которые сотрудничают с машиностроителями для сельского хозяйства, и от них здесь очень многое зависит. Это все должны учитывать.

## **Заключительное слово**

Сама жизнь, экономическая и социальная ситуация в нашей стране подвели Центральный Комитет партии к тому, что **надо искать новые подходы в развитии экономики, с тем чтобы выйти на новые темпы роста**

**национального дохода и на основе этого – на успешное решение всего комплекса задач экономических, социальных и оборонных.** Именно на базе этого анализа мы пришли к выводу о необходимости ускорения, ускорения через научно-технический прогресс и активизацию человеческого фактора.

Не собираюсь повторять то, что было сказано на апрельском Пленуме (1985 года), на XXVII съезде КПСС. Хочу лишь подчеркнуть, что мы теперь еще больше убеждены в том, что выбрали правильный путь, встали на правильную дорогу. С нее нам сходить нельзя. Это значило бы согласиться с консервацией тех негативных процессов, которые зародились в нашей экономике и которые ведут к большим потерям и в социальной политике, и в других вопросах, не менее важных. В общем, этот выбор, эта политика, этот курс на ускорение правильные.

Мы пришли к выводу, что надо дать приоритетное развитие отечественному машиностроению, решительно его перестроить, перевести на новый технический уровень, более высокий, современный. И, самое главное, обеспечить, чтобы все наше машиностроение выпускало такую продукцию, применение которой в народном хозяйстве позволило бы изменить, поднять технический уровень всего народного хозяйства.

Если говорить о сельскохозяйственном машиностроении, то оно обладает одним преимуществом. Уже раньше, еще до апрельского Пленума, до XXVII съезда КПСС, мы приняли крупную программу коренной модернизации машиностроения – этой важнейшей отрасли народного хозяйства, чтобы через реализацию этой программы в корне изменить облик нашего сельского хозяйства. Добиться и высоких урожаев, и высокой продуктивности животноводства, и резкого повышения производительности труда.

Вся страна держит на контроле этот вопрос: когда же, наконец, будут работать по-настоящему Министерство тракторного и сельхозмашиностроения и Министерство машиностроения для

животноводства и кормопроизводства и те, кто вместе с ними сотрудничают. Только так и надо подходить к общегосударственной задаче. Продовольственная программа – дело общенародное, и должны мы ее решать всем народом. Вот, собственно, о чем идет речь.

Это надо помнить, товарищи, потому что в сутолоке повседневных дел, когда надо то выколотить металл, то добыть какие-то композиционные материалы, то новые электротехнические приборы и оборудование, теряется в общем то, о чем идет речь, для чего все это делается. Вот когда забудешь, для чего это делается, тогда можно и практические вопросы по-разному решать. А когда помнишь, для чего это делается, а делается это для народа, тогда будешь делать так, как надо.

Мы сегодня должны сказать: недопустимо отставание ни на одном направлении сельхозмашиностроения.

Здесь присутствует большая группа конструкторов. Есть серьезные отставания в смысле надежности и особенно в том, что мы называем емким словом «качество». Все общество знает о том, что вы в большом долгу перед аграрным сектором, перед сельским хозяйством, что вы туда поставляете некачественную технику, которая подводит сельхозников и не дает возможности решать наши задачи.

Поэтому вы должны иметь это в виду и решать, не ссылаясь ни на какие объективные причины. Я обращаюсь и к основным министерствам, производящим конечную продукцию, и к тем, кто дает им металл, электротехнику, химическое сырье и т.д., – не буду перечислять всех, кто повинен в браке. **Давайте договоримся: немедленно, сразу же после этого совещания, действуйте в таком направлении, чтобы снять все наболевшие вопросы. И не ждите указаний. Работайте на основе товарищеского понимания. Вы решаете огромную государственную задачу.** Здесь концентрируются важнейшие интересы общества. Какие еще могут быть указания? Кто может сильнее стимулировать министра или любого рядового работника, ученого, конструктора? Вы должны понимать работу по

совести, понимать, о чем идет речь, над реализацией какой программы вы все работаете.

Поэтому мы от имени ЦК КПСС выражаем уверенность, что из этого совещания вы сделаете единственно правильный вывод: надо перестраивать свою работу, с тем чтобы эффективнее воплощать в жизнь наши программы.

Если уже сейчас на всех предприятиях будут строго соблюдать технологическую и трудовую дисциплину, можно давать более качественную продукцию. Так что решающее слово за сельхозмашиностроителями. А пока сплошь и рядом встречаются грубые нарушения технологической дисциплины, несоблюдение размеров, некачественная сборка, сварка и т.д. Обо всем этом пишут в письмах люди из колхозов и совхозов. В дальнейшем это недопустимо.

**У меня складывается такое впечатление: заделы есть, они создаются. Есть все основания вести твердую линию на то, чтобы не отступать от требований, которые заложены в программе по модернизации сельхозмашиностроения. Мы выйдем на те параметры, которые заложены в этих важных постановлениях, и сельское хозяйство получит к концу пятилетки, особенно в начале тринадцатой пятилетки, то, что мы предусматриваем.**

В принципе сейчас надо поднавалиться, еще время не упущено. Впереди еще четыре с лишним года. Все можно сделать, товарищи. Поэтому – никаких демобилизующих настроений, никаких надежд на послабление, на либеральный подход. Наоборот, **требования нужно ужесточить, поскольку отставание кое в чем уже наметилось.**

Заделы есть и на стадии разработки машин, в смысле создания новой производственной базы в машиностроении, и в смысле интеграции с наукой, и в смысле кооперации отраслей. Есть, товарищи. Но есть и узкие места, они здесь были названы.

Надо очень серьезно подготовиться – министерствам, производителям и поставщикам сырья, комплектующих изделий к тому, чтобы быть готовыми к

государственной приемке. Товарищи, если вы недооцените значение этой работы, то это может породить просто драматическую ситуацию. Мы ведь будем ставить вопрос очень серьезно: некачественная продукция не будет приниматься. Так должно быть, иначе нельзя.

**Поэтому надо сейчас не только вести работу по совершенствованию технологии и всего процесса производства, но и организовать большую разъяснительную работу в трудовых коллективах. Надо подготовить наши коллективы к этой работе, чтобы людям было понятно, о чем идет речь. Не можем мы платить, просто отдавать зарплату за некачественную продукцию.**

Обратить особое внимание на осуществление разработок – конструкторских и проектных, а также на повышение ответственности и дисциплины, выполнение принятых постановлений. Следует развернуть работу по подготовке кадров к использованию новой высокопроизводительной техники, а также созданию необходимой технической базы по хранению и ремонту новых машин, особенно комбайна «Дон». Необходимо подготовить дополнительное постановление по ускорению развития программы механизации сельского хозяйства и о других дополнительных мерах, обеспечивающих реализацию этого постановления. Местным органам необходимо оказывать всемерное содействие деятельности машиностроительных предприятий, переходу их на 2-3-сменную работу.

Самое главное - не ждите очередного совещания. Давайте действовать. Желаю вам успехов.

***Источник: Собрание сочинений М.С. Горбачева. Т. 5. С. 161-165.***