

ИЗ БЕСЕД М.С.ГОРБАЧЕВА С РАБОЧИМИ, РУКОВОДИТЕЛЯМИ  
РАЙОНА И КРАЯ В СОВХОЗЕ «КРАСНОРЕЧЕНСКИЙ»  
В ПРИГОРОДНОЙ ЗОНЕ ХАБАРОВСКА

30 июля 1986 года

*Первая беседа состоялась с бригадой овощеводов, возглавляемой Г. Мухиной.*

**Горбачев.** Обычно вы в это время начинаете уборку овощей?

**Мухина.** В прошлом году раньше. Нынешняя же весна была холодной, затяжной. Рассадку выращиваем в горшках, потому овощи такие ранние. Имеем теплицы.

**Горбачев.** Вам разрешили на рынке продавать, чтобы стимулировать производство продукции.

**Мухина.** Стараемся вывозить какое-то количество продукции на базар, чтобы сбить рыночную цену. На рынке помидоры, например, пять-шесть рублей, а мы продаем по два рубля.

**Горбачев.** Государство выделило для села 160 миллиардов рублей на строительство жилья, детских садов, больниц. Зарплату всем подняли – животноводам, овощеводам, специалистам.

**Мухина.** Наша бригада на полном хозрасчете.

**Горбачев.** И не жалеете?

**Мухина.** Не жалеем.

**Горбачев.** А с чековой формой что получается?

**Мухина.** Получается. Ведем учет. Знаем, сколько израсходовали, где экономия, где перерасход.

**Горбачев.** Все, что сэкономили, вам остается.

**Мухина.** А если допустили перерасходы, мы начинаем нагонять, чтобы сэкономить. На подряд перешли, это приятно тем, что мы повышаем технологическую и трудовую дисциплину.

**Горбачев.** Есть совет бригады?

**Мухина.** Пять человек. Конечно, бывают такие случаи, что снижаем коэффициент трудового участия. Но что делать? Есть такое. На конечный результат мы работаем. Подряд нас подтягивает.

**Горбачев.** У мужчин и то стало при подряде меньше нарушений. А у женщин – тем более. Вот это и есть хозяева страны – управлять своими делами, считать что к чему.

**Голос.** В такое время жить нехорошо нельзя. Кто честно работает, трудится, у того заработок в 2800 рублей за год плюс доплата премиальных по 700-800 рублей. Это кому не приятно? На эти деньги можно все, что нужно, купить, одеться, хорошо отдохнуть.

**Горбачев.** Чего больше всего не хватает в магазинах?

**Мухина.** Одеты мы хорошо, красиво, у нас есть здесь обувная фабрика. От своего коллектива скажу: нужно больше хорошей одежды на все случаи для сельскохозяйственных работников.

**Горбачев.** Вон даже с завода приехали в спецодежде.

**Мухина.** А она промокает. Плащи есть, но и они промокают.

*М.С. Горбачев продолжил беседы с рабочими, руководителями района и края.*

**Горбачев.** Сколько в районе земель?

**Котельников** (*председатель Хабаровского РАПО*). 28 тысяч гектаров пахотных.

**Горбачев.** Есть возможности расширить пашню?

**Котельников.** Очень ограниченные: В долине Амура есть немного, около 500 гектаров. Думаем там овощи выращивать, подсобные хозяйства развивать, а часть отдать под огурцы, чтобы каждый клочок земли «работал». Прибавка будет.

**Горбачев.** Прибавка – это хорошо. А потом я вам скажу так: надо народу под сады и огороды землю давать. Я вот езжу по стране и вижу: отдают самые неудобные, самые неплодородные участки, а люди любыми способами приводят их в порядок и урожаи хорошие получают. Поэтому крупные

массивы, что годятся в севооборот, надо привязать к совхозу, а мелкие клочки и неудобные отдавать желающим, пусть осваивают. Люди тянутся к земле?

**Голоса.** Да, тянутся.

**Горбачев.** Хорошо. Вот это очень хорошо! Теперь общий для вас вопрос: как выполняется решение по агропромышленному комплексу? Уже прав больше не просите?

**Голоса.** Нет, пока хватает. Надо ими только научиться пользоваться.

**Горбачев.** Оказалось, это не так просто. Многие боятся ответственность брать на себя. Экономика как развивается? Прибыльно работают хозяйства?

**Котельников.** Нет, у нас целый ряд совхозов убыточен. Совхоз «Краснореченский» два миллиона рублей прибыли дает, в целом же район дает 20 миллионов прибыли за счет животноводческих комплексов.

**Горбачев.** А кто же убыточно ведет хозяйства? Директора, ну-ка признавайтесь.

**Золотухин** (*директор совхоза «Гаровский»*). За пятилетку наш совхоз «Гаровский» при плане 1 миллион 500 тысяч рублей прибыли дал всего 139 тысяч. За 1985 год минус 461 тысяча.

**Горбачев.** Что случилось?

**Золотухин.** Проблемы в основном в животноводстве. Кадровый вопрос.

**Горбачев.** Но это общий разговор. Везде есть проблемы. Так почему же совхоз раньше давал прибыль, хоть и небольшую, и вдруг 400 тысяч сразу убытка, в чем дело? Это же ЧП.

**Черный** (*первый секретарь крайкома партии*). Плохо работали с кормами, упала продуктивность. Директор он новый, начинает поправлять положение. Сейчас за полугодие прибыль получил по надоям молока и по продаже план выполнил.

**Горбачев.** Вы пользуетесь правом продажи 30 процентов продукции на рынке?

**Голоса.** Пользуемся.

**Горбачев.** Обзавелись магазинами?

**Дубограй** (*директор совхоза «Хабаровский»*). Да, поставили ларьки и павильоны на базаре.

**Горбачев.** А какая разница? Я имею в виду между розничной ценой и рыночной.

**Дубограй.** Если мы в прошлом году на реализации получали за один килограмм овощей в среднем 47 копеек, то сейчас 80 копеек.

**Горбачев.** Вот за эти самые 30 процентов?

**Дубограй.** Да, отвез три тонны и привез две с половиной тысячи рублей в хозяйство.

**Горбачев.** Главное – теперь ничего не пропадает. Если кто-то там придрался, плодоовощная база что-то капризничает – сразу повернул в свой ларек. Цены и на рынке будут снижаться.

**Голоса.** Цены сбили в последнее время. Пять рублей были помидоры у спекулянтов.

**Горбачев.** Но всех не надо зачислять в спекулянты. Там могут оказаться и ваши рабочие. Он у себя на огороде что-то вырастил, захотел продать, а вы его в спекулянты...

С жильем нормально?

**Мазлин** (*директор совхоза «Краснореченский»*). Такого не скажу – рановато. В жилье мы нуждаемся. Совхоз близко от города, и людей, особенно молодежь, мы сможем удержать хорошими условиями жизни, квартирой, детским садом, а не только зарплатой. Надо, конечно, строить больше жилья.

**Горбачев.** Сколько по району на хозяйство в год строится жилья?

**Черный.** 25 квартир.

**Горбачев.** Вот это уже подходяще. Если так будете строить, то тогда будет жилье. Проекты стали более или менее улучшать? Или строгаєте, как и сто лет назад?

**Голоса.** По типовым проектам строим.

**Горбачев.** С ними тоже надо разобраться. Не надо крестьянина отрывать от земли. Коттеджи нужны.

Надо строить больше. В том числе и хозяйственным способом. А для этого необходимо развивать производство строительных материалов на месте. Складываться совхозам и вместе строить предприятия. Многие районы имели небольшие кирпичные заводы, цехи, делают кирпич. Таких примеров много. На Украине, на Кубани и в других южных городах, например, вернулись к саману. Делают из него кирпич: удобно, дешево. Он самый доступный, самый теплый зимой и прохладный летом.

Побольше инициативы, предприимчивости. Возможностей для этого много. Разве дело, когда простейший хозинвентарь везут на Дальний Восток откуда-нибудь из Прибалтики. Нужно организовывать деревообделочные цехи на месте. Для своих нужд делать мебель и другие необходимые вещи...

Сейчас уже в каждом колхозе, совхозе, как правило, 20-30 специалистов, а в больших – и по 50. Спрашивается: зачем же инструктору сельхозотдела райкома или даже специалисту РАПО, приезжая в хозяйство, командовать, что делать целому коллективу? Надо приучить, чтобы люди сами отвечали за себя, за свою работу...

Об эффективности подряда. Важно, чтобы все одинаково в этом были заинтересованы. Но бывает: бригада, отделение на подряде, а администрация не включена, по-прежнему получает зарплату независимо от конечного результата. Так не годится. Хозрасчет должен распространяться на все хозяйственные звенья, тогда будет и результат. Попробуйте и вы увидите – это интересная работа.

И знаете, как люди-то стали работать? **Интерес у человека возрастает, когда ему платят от урожая и с учетом затрат.** Стремится, чтобы меньше себестоимость была (у него же есть нормативы!), разница между закупочной ценой и себестоимостью пойдет уже в общий котел. И раньше он тоже пахал, сеял или обрабатывал, но так, что через три дня хоть еще раз начинай. Ему важнее всего было накрутить гектары. А сегодня надо во всем экономить. И получается – горючего меньше, техники и механизаторов требуется меньше на том же поле. Я знаю примеры, когда на одну треть, а то и в полтора-два раза

сокращается потребность техники при выращивании свеклы на Северном Кавказе. Потому что работают звеньями. Человек способен многое, товарищи, сделать. Сейчас создаются крупные хозяйства интенсивного типа. Вот на Алтае и в Казахстане: три человека обрабатывают от двух до трех с половиной тысяч гектаров.

И еще вот что я вам хочу сказать: очень низкие надои у вас. 50 процентов молока завозится, товарищи, в Хабаровский край.

**Мазлин.** У нас в целом по совхозу надои 3870 килограммов.

**Горбачев.** А по краю – 2 тысячи килограммов. Вам деваться некуда. Надо выходить на 4 тысячи. Как выходить – это надо подумать. Корма – главное и селекция. Имейте в виду: селекция – большое дело. Вот в хозяйствах прибалтийских, в Эстонии к примеру, на 4 тысячи вышли. Белоруссия сейчас поставила задачу на 4 тысячи выйти. Берут корову с хорошими племенными качествами и рядом тоже неплохую, но обычную корову. Те же корма. А разница – 800-1000 килограммов молока. Вот почему нужны корма и высокие племенные качества скота. Селекция плюс корма – все пойдет на продукцию.

За последние годы мы уменьшили стадо коров, а молока по стране прибавили. И мяса прибавили.

**Голос.** Правильно. Мы сейчас идем по такому пути.

**Горбачев.** Каждая корова должна давать теленка. Каждого теленка надо сдавать в 400-450 килограммов весом, и от каждой коровы получать 3-4 тысячи килограммов молока. Если мы по 3 тысячи получим на корову в стране, молоко некуда будет девать!

Ну, что ж, я доволен разговором. Хозяйство, вижу, неплохое. Народ вы прямой. Кто в сельском хозяйстве, тот давно привык говорить как есть, жизнь всегда основательно поджигает.

Я рад был встретиться с вами, приехать в совхоз. Все время в ЦК до этого я, кроме политических вопросов, занимался вопросами аграрного сектора. Все это мне близко и понятно. Сделано за последние годы немало.

Хорошо, что вы все почувствовали: пошло строительство жилья, детских садов на селе.

Трудное это дело – сельское хозяйство, ведется под открытым небом: там сжигает, тут вымокает, там подмораживает. Вроде все сделал, ждешь урожая, настроение хорошее, и вдруг снег выпал – урон огромный. Но все равно главное зависит от человека, урожай в его руках.

Труд ваш нелегкий. Поэтому государство пошло на то, чтобы заинтересовать и обустроить жизнь людей, которые отдают свои силы земле, сельскому хозяйству. Города растут, промышленность растет. Сельский сектор вроде по численности сокращается. А давать продукции надо все больше. Поэтому техника нужна, нужны удобрения, нужны стимулы. Вы стали чувствовать себя хозяевами. Это очень хорошо. Так и надо. Получается, что и вы работать научились, торговать начали, обживаться на селе. Культурно жить. Собственно, в этом смысл нашей политики. Она нехитрая, простая. Но не так просто и простую политику проводить. Желаю вам всего доброго.