

ИЗ БЕСЕД М.С. ГОРБАЧЕВА С РАБОЧИМИ
АВИАЦИОННОГО ЗАВОДА ИМЕНИ Ю.А.ГАГАРИНА ГОРОДА
КОМСОМОЛЬСКА-НА-АМУРЕ

29 июля 1986 года

Горбачев. Сколько мы с вами, друзья, сочинений в школе написали о славной истории комсомола. И всегда в них была яркая страница – ваш Комсомольск-на-Амуре. И вот я приехал к вам, чтобы узнать, как вам живется, призвать вас к новой большой работе.

Голоса. Мы готовы к этому, Михаил Сергеевич, лишь бы не было войны.

Выступавшие рабочие, особенно женщины-работницы, жаловались на недостатки, говорили о невнимании к трудностям их быта. В частности, отмечалось отсутствие строительных материалов: «Квартиру отремонтировать – ни краски, ни извести, ни досок свободно не достать. Приходится обращаться к услугам спекулянтов».

Горбачев. Вот именно! Эти люди воруют у государства, а вы им переплачиваете «за риск». Неужели вы не можете добиться того, чтобы все это было организовано через кооперацию, госторговлю? Ждете, чтобы из Москвы кто-то приехал наводить у вас порядок?

Молодой рабочий. В городе, где рождаемость по-прежнему высока, трудно купить детскую обувь и одежду.

Работница. Я на заводе с 1939-го. Голое поле было здесь тогда, выстроили огромный, нужный стране завод и сейчас трудимся на совесть, но настоящей заботы о рабочих, их нуждах в городе не видим.

Горбачев. Сегодня дело должно так обстоять: каждому рабочему человеку, каждому инженеру, каждому трудящемуся есть дело до всего. Он вправе и обязан высказывать замечания, если они есть, и по производству, и по вопросам быта, и по вопросам воспитания, и дисциплины, и порядка вообще. И на предприятии, и в городе. Так должно быть, и если так не будет, то дела в стране не пойдут. Плохо, если руководители не перестраиваются, не умеют выслушивать людей, а самое главное – не решают того, что можно

быстро решать на месте. Если же это невозможно, надо четко и ясно объяснить людям, почему сейчас нет такой возможности.

Голос. Михаил Сергеевич, надо решительнее бороться с любителями рапортовать «досрочно».

Горбачев. Это верно. Город ваш известен всей стране. Важные тут задачи решаются. И как он живет, как люди себя чувствуют – для меня это очень важно. То, что вы говорите, – хорошее или плохое, – я должен знать. Нам нечего приглаживать. Что хорошо – то с нами. Вы делаете замечательные изделия, о которых мы можем говорить с гордостью. Это здорово. Но если на вашем заводе есть непорядки, это должно быть исправлено. И директору не стоит предлагать Генеральному секретарю розовые очки. Надо видеть все, как есть. Вы выпускаете важную для всей страны продукцию, но это не освобождает руководителя предприятия от заботы о рабочих. Внимание к рабочему человеку должно быть тем больше, чем лучше вы работаете. И вообще вы должны чувствовать себя хозяевами. Но как ведет себя дома хозяин? Он хорошее развивает, с плохим борется и поддерживает порядок.

В чем действительно нужно помочь из Центра, разберемся, поможем. Наверное, все сразу не решишь... Возьмем хотя бы службу быта, на которую вы жалуетесь. Ситуация здесь такая: запрос на бытовые услуги в три раза превышает то, что можно сейчас предложить. Социальная сфера, жилье, сфера быта – это нам всюду надо подтягивать. На строительство жилья мы прибавили еще несколько миллиардов. Но тут важно и личные вклады использовать. Нужно все общество поднимать, чтобы к концу 2000 года каждая семья имела квартиру.

Что же касается услуг – это самое слабое место. В нынешнем году мы выделили для продажи населению дополнительно по сравнению с прошлым годом строительных материалов на сумму свыше миллиарда рублей. Готовим предложение, чтобы заложить их в план. Рассчитываем в ближайшие год-два снять проблему по продаже цемента, досок, гвоздей, краски и т. п.

Но я должен сказать: мало заботы о домах, в которых живем. Вот в кооперативных домах лестницы, подъезды, стены в приличном состоянии. А войдешь в исполкомовский дом, где жилье не покупали и за квартиру платим дешево, стены расписаны, входы захламлены, антисанитария. Поэтому надо браться за содержание домов. Это же для самих себя. Надо мобилизовать домовые организации, самих жильцов, надо на себя брать заботу о доме, в котором живешь, покончить с иждивенческими настроениями.

А на заводе как у вас с порядком?

Голоса. Все вроде нормально.

Горбачев. А в городе?

Голоса. А в городе порядка мало. Плохие дороги на многих улицах.

Горбачев. Вот я слушаю вас и все больше убеждаюсь в том, что правильно мы начали ломать отношение к делу, к своим обязанностям.

Голоса. Правильно, народ поможет.

Горбачев. Много накопилось проблем и больших и малых. Нужен большой бульдозер, чтобы все разгрести. Это должны понимать и в Центре, и на местах. **Раз мы политику правильную предложили, и народ ее понимает, то надо, чтобы активно действовали все – каждый коллектив, каждый на своем посту, на своем рабочем месте. И чтобы не формальные депутаты были, а настоящие. И чтобы каждый руководитель не думал: должность получил – и удельный князек. Его избирают, чтобы он служил народу. Он слуга народа, и спрашивать с него надо по этой мерке. Доверие народа возлагает большие обязанности. Но и те, кто работает на руководящих постах, нуждаются в поддержке и понимании. Настоящий руководитель – на предприятии, в районе, городе и т. д. – тот, кто умеет людей организовать, у которого контакт с людьми, правильные взаимоотношения, кто умеет выслушать, учесть мнение других. Что нельзя выполнить сейчас – разъяснить людям. Тогда дело клеится и движется.**

Кто живет прошлым и использует должность для того, чтобы свои дела устраивать, не заботясь по-настоящему о городе, заводе, – это уже не руководитель.

И не смущайтесь говорить правду. Не надо уступать хамам, хапугам, тем, кто пытается унижить, обидеть человека. Не уступайте им. Их время уходит. **Перестраиваться все должны: и вы, и я.** Кто не перестроится, того придется просто, как говорится, попросить. Без опоры на народ не обойтись. А народ не заблудится. Перед тем как выдвигать кого-то на должность, хорошо бы и посоветоваться, собрать народ. Не надо устраивать из этого тайны. Побольше советоваться с народом. Тогда люди лучше будут понимать и поддерживать своих руководителей.

Голос. А в местных организациях еще есть такое: начинаешь критиковать, требуешь истину – стараются убрать, прижать. Есть еще такое, есть.

Горбачев. Это не годится. Я перед всеми говорю: это мы осуждаем. И надо, чтобы об этом и в газетах в полный голос писали. Вот говорили мы здесь с редактором городской газеты о том, что пишет центральная пресса и что – местная. И смотрим: в местных газетах – тишь и благодать. Это общее замечание. В чем дело? Есть сигналы, что секретари горкома, обкома, крайкома не разрешают сильно критиковать. Что это такое, товарищи? Народ все должен знать. И под контролем держать. Нам нечего от народа таить. Мы взяли за дело основательно. Сил у нас хватит, характера хватит. Никто нас не собьет. Теснее держитесь, товарищи, теснее.

Скажите, как жизнь-то в городе, если взять ее в целом? Я вижу, что работа у вас интересная. Есть проблемы. И с механизацией проблемы, и с комплектацией, неритмичность. Отсюда рабочие субботы. Я это все знаю. А если взять город, как жизнь в городе? Есть куда пойти?

Городской транспорт как работает? Магазины?

Рабочие. Трамвай хорошо работает, автобусы – неважно. Есть в магазинах кое-что, а кое в чем дефицит. Особенно летом. Побольше бы детям мороженого, соков.

Голос. Почему у нас мало теплой одежды продается?

Горбачев. Да, мне уже говорили об этом. Думаю, это можно поправить.

Голос. Морозы здесь сильные, а валенок нет. Красивую одежду мы покупаем в европейской части. Нужно заботиться и об этом. А мы в свою очередь сделаем все, что от нас зависит. Наш брат рабочий еще не подводил никогда, не подведет и сейчас, когда так ответственно ставится вопрос о будущем Родины.

Горбачев. Когда план будете выполнять?

Садовников (*сборщик-клепальщик*). Стараемся. В субботу работаем.

Горбачев. Вообще-то это нежелательно.

Садовников. Что же делать? Не получается иначе.

Горбачев. Надо лучше организовывать производство.

После знакомства с работой очередного производственного участка – обстоятельная беседа с бригадой.

Горбачев. Какие вопросы волнуют рабочих? Местные, государственные, в обществе нашем? Как доходит до вас то, что мы предлагаем на политическом уровне, как вы оцениваете то, куда поворачиваем страну?

Рабочие. Доходит. Правильно. Поддерживаем. Не отступайте от взятого курса.

Горбачев. Сомнений нет никаких относительно политики, как ставим вопросы и о порядке, дисциплине, другие вопросы?

Голоса. Обсуждаем между собой: все правильно.

Горбачев. Иногда, товарищи, не позавидуешь директору и инженеру. Хлеб тяжелый. Организовывать производство, людей – нелегкое это дело. И к ним надо относиться с пониманием. Тем не менее руководитель не должен свои трудности и настроения вымещать на рабочем. Это недопустимо. Надо

находить время выслушивать, улавливать настроения. Тут такой процесс: уважение взаимное и руководителя к рабочему, и рабочего к руководителю – словом, товарищеские отношения. Оба они нужны друг другу. Надо из такого понимания исходить: здоровые отношения, открытые.

Будем действовать и снизу, и сверху. Главное впереди. **Перестройку только начали, и перестраиваться надо всем. Некоторые хотят, но не умеют. Надо помочь, дать шанс.** А ведь и то правда: честно работать, выполнять свои задачи с душой, не мириться с беспорядками на заводе и в городе, рядом с тобой – это уже перестройка. Это тоже нужно: по совести жить и трудиться.

В общем, мы на вас надеемся. Если рабочий класс за политику, то тогда политика правильная, тогда она реальная. Если же ее не воспринимает трудящийся человек, кому она, такая политика, нужна? Поэтому я и задаю везде один и тот же вопрос: согласны ли?

Голоса. Да, да. Согласны. Только так! Давно бы так!

Горбачев. Страна у нас огромная. Мы уже имеем мощный потенциал. Двигаем ее вперед. Придется чем-то переболеть. Но дела в экономике сдвинем, широко пойдем дальше. Вынесем все. Думаю, что к концу пятилетки уже должны почувствовать улучшение ситуации в стране – экономической, социальной. Но для этого надо мир сохранить.

Всем вам хочу сказать от имени ЦК и правительства слова благодарности за ваш труд. В этом суровом краю люди обжились, корни пустили. Не просто было, но делают они большое дело для всей страны.

Думаем, что к Дальнему Востоку сейчас надо подойти в целом. В течение нескольких месяцев будем вести работу по созданию комплексной государственной программы дальнейшего развития Дальнего Востока – на эту пятилетку и до 2000 года.

Есть вопросы, в которых надо помочь городу. Здесь присутствуют министры, первый заместитель председателя Госплана СССР, который отвечает за вопросы строительства. Во Владивостоке мы с ними уже

договорились, что надо вновь вернуться к планам по Дальнему Востоку с учетом того, что здесь услышали, увидели.

Одно имейте в виду, что будем Дальнему Востоку помогать. Очень большие дела вы делаете, надо вас поддержать. Все сразу не решишь. Но есть такие вещи, которые надо решать не откладывая.