

ИЗ БЕСЕД М.С. ГОРБАЧЕВА С РАБОЧИМИ  
АВИАЦИОННОГО ЗАВОДА ИМЕНИ Ю.А. ГАГАРИНА ГОРОДА  
КОМСОМОЛЬСКА-НА-АМУРЕ

29 июля 1986 года

**Горбачев.** Сколько мы с вами, друзья, сочинений в школе написали о славной истории комсомола. И всегда в них была яркая страница – ваш Комсомольск-на-Амуре. И вот я приехал к вам, чтобы узнать, как вам живется, призвать вас к новой большой работе.

**Голоса.** Мы готовы к этому, Михаил Сергеевич, лишь бы не было войны.

*Выступавшие рабочие, особенно женщины-работницы, жаловались на недостатки, говорили о невнимании к трудностям их быта. В частности, отмечалось отсутствие строительных материалов: «Квартиру отремонтировать – ни краски, ни известки, ни досок свободно не достать. Приходится обращаться к услугам спекулянтов».*

**Горбачев.** Вот именно! Эти люди воруют у государства, а вы им переплачиваете «за риск». Неужели вы не можете добиться того, чтобы все это было организовано через кооперацию, госторговлю? Ждете, чтобы из Москвы кто-то приехал наводить у вас порядок?

**Молодой рабочий.** В городе, где рождаемость по-прежнему высока, трудно купить детскую обувь и одежду.

**Работница.** Я на заводе с 1939-го. Голое поле было здесь тогда, выстроили огромный, нужный стране завод и сейчас трудимся на совесть, но настоящей заботы о рабочих, их нуждах в городе не видим.

**Горбачев.** Сегодня дело должно так обстоять: каждому рабочему человеку, каждому инженеру, каждому трудящемуся есть дело до всего. Он вправе и обязан высказывать замечания, если они есть, и по производству, и по вопросам быта, и по вопросам воспитания, и дисциплины, и порядка вообще. И на предприятии, и в городе. Так должно быть, и если так не будет, то дела в стране не пойдут. Плохо, если руководители не перестраиваются, не умеют выслушивать людей, а самое главное – не решают того, что можно

быстро решать на месте. Если же это невозможно, надо четко и ясно объяснить людям, почему сейчас нет такой возможности.

**Голос.** Михаил Сергеевич, надо решительнее бороться с любителями рапортовать «досрочно».

**Горбачев.** Это верно. Город ваш известен всей стране. Важные тут задачи решаются. И как он живет, как люди себя чувствуют – для меня это очень важно. То, что вы говорите, – хорошее или плохое, – я должен знать. Нам нечего приглаживать. Что хорошо – то с нами. Вы делаете замечательные изделия, о которых мы можем говорить с гордостью. Это здорово. Но если на вашем заводе есть непорядки, это должно быть исправлено. И директору не стоит предлагать Генеральному секретарю розовые очки. Надо видеть все, как есть. Вы выпускаете важную для всей страны продукцию, но это не освобождает руководителя предприятия от заботы о рабочих. Внимание к рабочему человеку должно быть тем больше, чем лучше вы работаете. И вообще вы должны чувствовать себя хозяевами. Но как ведет себя дома хозяин? Он хорошее развивает, с плохим борется и поддерживает порядок.

В чем действительно нужно помочь из Центра, разберемся, поможем. Наверное, все сразу не решишь... Возьмем хотя бы службу быта, на которую вы жалуетесь. Ситуация здесь такая: запрос на бытовые услуги в три раза превышает то, что можно сейчас предложить. Социальная сфера, жилье, сфера быта – это нам всюду надо подтягивать. На строительство жилья мы прибавили еще несколько миллиардов. Но тут важно и личные вклады использовать. Нужно все общество поднимать, чтобы к концу 2000 года каждая семья имела квартиру.

Что же касается услуг – это самое слабое место. В нынешнем году мы выделили для продажи населению дополнительно по сравнению с прошлым годом строительных материалов на сумму свыше миллиарда рублей. Готовим предложение, чтобы заложить их в план. Рассчитываем в ближайшие год-два снять проблему по продаже цемента, досок, гвоздей, краски и т. п.

Но я должен сказать: мало заботы о домах, в которых живем. Вот в кооперативных домах лестницы, подъезды, стены в приличном состоянии. А войдешь в исполкомовский дом, где жилье не покупали и за квартиру платим дешево, стены расписаны, входы захламлены, антисанитария. Поэтому надо браться за содержание домов. Это же для самих себя. Надо мобилизовать домовые организации, самих жильцов, надо на себя брать заботу о доме, в котором живешь, покончить с иждивенческими настроениями.

А на заводе как у вас с порядком?

**Голоса.** Все вроде нормально.

**Горбачев.** А в городе?

**Голоса.** А в городе порядка мало. Плохие дороги на многих улицах.

**Горбачев.** Вот я слушаю вас и все больше убеждаюсь в том, что правильно мы начали ломать отношение к делу, к своим обязанностям.

**Голоса.** Правильно, народ поможет.

**Горбачев.** Много накопилось проблем и больших и малых. Нужен большой бульдозер, чтобы все разгрести. Это должны понимать и в Центре, и на местах. **Раз мы политику правильную предложили, и народ ее понимает, то надо, чтобы активно действовали все – каждый коллектив, каждый на своем посту, на своем рабочем месте. И чтобы не формальные депутаты были, а настоящие. И чтобы каждый руководитель не думал: должность получил – и удельный князек.** Его избирают, чтобы он служил народу. Он слуга народа, и спрашивать с него надо по этой мерке. Доверие народа возлагает большие обязанности. Но и те, кто работает на руководящих постах, нуждаются в поддержке и понимании. Настоящий руководитель – на предприятии, в районе, городе и т. д. – тот, кто умеет людей организовать, у которого контакт с людьми, правильные взаимоотношения, кто умеет выслушать, учесть мнение других. Что нельзя выполнить сейчас – разъяснить людям. Тогда дело клеится и движется.

Кто живет прошлым и использует должность для того, чтобы свои дела устраивать, не заботясь по-настоящему о городе, заводе, – это уже не руководитель.

И не смущайтесь говорить правду. Не надо уступать хамам, хапугам, тем, кто пытается унизить, обидеть человека. Не уступайте им. Их время уходит. **Перестраиваться все должны: и вы, и я.** Кто не перестроится, того придется просто, как говорится, попросить. Без опоры на народ не обойтись. А народ не заблудится. Перед тем как выдвигать кого-то на должность, хорошо бы и посоветоваться, собрать народ. Не надо устраивать из этого тайны. Побольше советоваться с народом. Тогда люди лучше будут понимать и поддерживать своих руководителей.

**Голос.** А в местных организациях еще есть такое: начинаешь критиковать, требуешь истину – стараются убрать, прижать. Есть еще такое, есть.

**Горбачев.** Это не годится. Я перед всеми говорю: это мы осуждаем. И надо, чтобы об этом и в газетах в полный голос писали. Вот говорили мы здесь с редактором городской газеты о том, что пишет центральная пресса и что – местная. И смотрим: в местных газетах – тишина и благодать. Это общее замечание. В чем дело? Есть сигналы, что секретари горкома, обкома, крайкома не разрешают сильно критиковать. Что это такое, товарищи? Народ все должен знать. И под контролем держать. Нам нечего от народа таить. Мы взялись за дело основательно. Сил у нас хватит, характера хватит. Никто нас не собьет. Теснее держитесь, товарищи, теснее.

Скажите, как жизнь-то в городе, если взять ее в целом? Я вижу, что работа у вас интересная. Есть проблемы. И с механизацией проблемы, и с комплектацией, неритмичность. Отсюда рабочие субботы. Я это все знаю. А если взять город, как жизнь в городе? Есть куда пойти?

Городской транспорт как работает? Магазины?

**Рабочие.** Трамвай хорошо работает, автобусы – неважно. Есть в магазинах кое-что, а кое в чем дефицит. Особенно летом. Побольше бы детям мороженого, соков.

**Голос.** Почему у нас мало теплой одежды продается?

**Горбачев.** Да, мне уже говорили об этом. Думаю, это можно поправить.

**Голос.** Морозы здесь сильные, а валенок нет. Красивую одежду мы покупаем в европейской части. Нужно заботиться и об этом. А мы в свою очередь сделаем все, что от нас зависит. Наш брат рабочий еще не подводил никогда, не подведет и сейчас, когда так ответственно ставится вопрос о будущем Родины.

**Горбачев.** Когда план будете выполнять?

**Садовников** (*сборщик-клепальщик*). Стаемся. В субботу работаем.

**Горбачев.** Вообще-то это нежелательно.

**Садовников.** Что же делать? Не получается иначе.

**Горбачев.** Надо лучше организовывать производство.

*После знакомства с работой очередного производственного участка – обстоятельная беседа с бригадой.*

**Горбачев.** Какие вопросы волнуют рабочих? Местные, государственные, в обществе нашем? Как доходит до вас то, что мы предлагаем на политическом уровне, как вы оцениваете то, куда поворачиваем страну?

**Рабочие.** Доходит. Правильно. Поддерживаем. Не отступайте от взятого курса.

**Горбачев.** Сомнений нет никаких относительно политики, как ставим вопросы и о порядке, дисциплине, другие вопросы?

**Голоса.** Обсуждаем между собой: все правильно.

**Горбачев.** Иногда, товарищи, не позавидуешь директору и инженеру. Хлеб тяжелый. Организовывать производство, людей – нелегкое это дело. И к ним надо относиться с пониманием. Тем не менее руководитель не должен свои трудности и настроения вымешивать на рабочем. Это недопустимо. Надо

находить время выслушивать, улавливать настроения. Тут такой процесс: уважение взаимное и руководителя к рабочему, и рабочего к руководителю – словом, товарищеские отношения. Оба они нужны друг другу. Надо из такого понимания исходить: здоровые отношения, открытые.

**Будем действовать и снизу, и сверху. Главное впереди. Перестройку только начали, и перестраиваться надо всем. Некоторые хотят, но не умеют. Надо помочь, дать шанс.** А ведь и то правда: честно работать, выполнять свои задачи с душой, не мириться с беспорядками на заводе и в городе, рядом с тобой – это уже перестройка. Это тоже нужно: по совести жить и трудиться.

В общем, мы на вас надеемся. Если рабочий класс за политику, то тогда политика правильная, тогда она реальная. Если же ее не воспринимает трудящийся человек, кому она, такая политика, нужна? Поэтому я и задаю везде один и тот же вопрос: согласны ли?

**Голоса.** Да, да. Согласны. Только так! Давно бы так!

**Горбачев.** Страна у нас огромная. Мы уже имеем мощный потенциал. Двигаем ее вперед. Придется чем-то переболеть. Но дела в экономике сдвинем, широко пойдем дальше. Вынесем все. Думаю, что к концу пятилетки уже должны почувствовать улучшение ситуации в стране – экономической, социальной. Но для этого надо мир сохранить.

Всем вам хочу сказать от имени ЦК и правительства слова благодарности за ваш труд. В этом суровом краю люди обжились, корни пустили. Не просто было, но делают они большое дело для всей страны.

Думаем, что к Дальнему Востоку сейчас надо подойти в целом. В течение нескольких месяцев будем вести работу по созданию комплексной государственной программы дальнейшего развития Дальнего Востока – на эту пятилетку и до 2000 года.

Есть вопросы, в которых надо помочь городу. Здесь присутствуют министры, первый заместитель председателя Госплана СССР, который отвечает за вопросы строительства. Во Владивостоке мы с ними уже

договорились, что надо вновь вернуться к планам по Дальнему Востоку с учетом того, что здесь услышали, увидели.

Одно имейте в виду, что будем Дальнему Востоку помогать. Очень большие дела вы делаете, надо вас поддержать. Все сразу не решишь. Но есть такие вещи, которые надо решать не откладывая.