

РАЗГОВОР С МЕДВЕДЕВЫМ, ЯКОВЛЕВЫМ, БОЛДИНЫМ И ЧЕРНЯЕВЫМ ПЕРЕД ПОЕЗДКОЙ НА ДАЛЬНИЙ ВОСТОК

16 июля 1986 года

Горбачев. Проблема – как рассказать о трудностях и об июньском Пленуме ЦК... чтобы было доходчиво. Вернуться к раскрытию понятия «перестройка». Показать ее масштабы и как она входит в разные сферы жизни. Это – не одноразовый акт. Она потребует огромного времени, но терять его нельзя.

С чего начинается перестройка? С гражданской позиции каждого. С себя начинать, на том месте, где ты трудишься. Создать такую атмосферу, которая позволяет преодолевать привычное, повышает энергию, и расправляться с теми, кто уходит от этих требований.

Перестройка должна идти и сверху, и снизу. Показать, как решаются задачи наверху – Агропром, нормативы, самофинансирование, хозрасчет. Главное – не валовые показатели, а удовлетворение потребностей людей.

Приоритетность финансирования НТР, отечественного машиностроения... Открыть дорогу коренной реконструкции промышленности.

Безотлагательно менять структуру управления, вводить новые хозяйствственные методы управления – хозяйственные механизмы. Централизованное управление сочетать с самоуправлением коллективов.

Новое положение (*закон*) о предприятии. Оно должно закрепить новые механизмы хозяйственного управления. (*Речь идет о будущем Законе СССР «О государственном предприятии (объединении)», который был принят 30 июня 1987 года.*)

Это – сверху. Без этого не может быть никакой перестройки. Но она состоится, если произойдут изменения в управлении со стороны самих коллективов. Именно здесь – реализация идей перестройки. Иначе всё забуксует.

Состыковка сверху – снизу.

Учиться работать в совершенно новых условиях. Не избежим промахов, просчетов, но ничего не сдвинем, если этого бояться.

Что делать сейчас?

1. Честно работать каждому на своем месте.
2. Создавать условия – чтобы работник чувствовал себя хозяином: всё знал и принимал участие в решениях.
3. Нормативы.
4. Изменить формы подготовки кадров, профессионалов, специалистов.
5. Решающий фактор – человеческий. Отсюда значение социальной сферы.

6. Нельзя тут же, сразу ждать отдачи. Но и ориентироваться только на дальнее будущее, на службу поколениям – не вызовет энтузиазма.

7. Речь во Владивостоке должна быть масштабной – для страны и для мира, а не только региональные проблемы. Говорить буду не о местнических делах... Дальний Восток надо будет подать в перспективе. И показать, что движение уже идет.

8. Международный раздел. Не повторять общих вещей. Сосредоточиться на Азии. Это огромный континент, где на арену вышли десятки новых государств. Он ищет свою дорогу. От того, как тут пойдут процессы, особенно в великих странах, возобладает позитив в этих процессах, это определит судьбу всего мира.

9. Но не только о будущем разговор. Сегодня многие проблемы беспокоят. Нет-нет, а возникают конфликты. Все в движении на этом континенте. Цивилизация движется к Тихому океану. Мы должны отнестись с пониманием к этому, проявить политически зрелый подход, реалистический.

10. В Азии, на Тихом океане сожительствует огромная масса разных государств и народов. И мы строим мосток – такова концепция нашего XXVII съезда. У нас комплексный подход... Идут процессы, конечно, и в двусторонних отношениях, каждая страна что-то вносит в общий поток.

Остановиться на конкретике. Пакистан натравливают на Индию. И смотрите, что с ней делают! – растаскивают страну. Надо разоблачать империалистические происки против Индии.

Вместе с тем мы предлагаем то-то и то-то... И хотим, чтобы это все знали. Мы сами – так же и азиатская страна. Приподнять наши оценки роли Китая, Индии, Японии. Это серьезно. Это – политика. Это будет стимулировать отношения с ними.

Китай – огромная проблема. И надо понимать китайцев. У них есть свои реальности, свои трудности. Почему только со своими считаться?! Разве плохо, что они хотят к 2000 году достичь уровня развитых стран и вообще выйти на высший уровень развития. Нельзя отказывать китайцам в стремлении к динамизации своего общества. И со своей стороны учитывать их планы на 2000 год. У них законное желание стать великой державой, в ряд с другими. И не надо расценивать это как шовинизм.

И пусть с Вьетнамом уладят свои противоречия, пусть сами, без вмешательства других отрегулируют свои дела, решают двусторонние проблемы.

Обозначить совпадение их и наших интересов в крупных вопросах.

Вместо их «трех препятствий» дать им «наши пять». («Тремя препятствиями» в Китае называли выдвигавшиеся ими предварительные условия улучшения отношений с Советским Союзом, согласно которым СССР был должен: 1. Прекратить поддержку Вьетнама и побудить его вывести войска из Камбоджи. 2. Вывести войска из Афганистана. 3. Сократить численность войск на Дальнем Востоке, убрав при этом советские воинские части из Монголии.) Но мы готовы их преодолевать. Правильно, когда кто-то говорит, что надо понимать китайских «друзей». У них тоже есть реальные условия. За собой мы признаем реальности, а за другими? Нельзя отказывать китайцам в этом.

Мы сочувствуем планам Китая и готовы на основе взаимного понимания поддерживать их. Понимаем, что это национальная задача. Если наше

сотрудничество будет этому содействовать, если мы будем взаимодействовать с Китаем, то в Пекине, может быть, и смогут снять свои «препятствия», мешающие им налаживать с нами отношения.

Словом, задача – преломлять нашу принципиальную линию на этот мировой регион.

О региональных конфликтах. Обозначить нашу позицию по Афганистану и Камбодже.

Рейган вон предлагает свою международную конференцию по Азиатско-Тихоокеанскому региону. А мы предлагаем свою концепцию, свой план. Пусть сравнивают. Наш план это:

- покончить с региональными конфликтами;
- не создавать военных группировок;
- убрать ядерное оружие из Азии;
- в экономике взаимодействие на равных;
- готовы обсуждать проблему средних ракет в Азии;
- за демилитаризацию Индийского океана;
- создать информационный пул.

Итак, еще раз о философии доклада. Прежде всего – общая направленность выступления. Мне импонирует мысль, которую мы уже обсуждали, – о том, что речь должна быть масштабной для страны и для мира. Но не исключающая региональные проблемы Дальнего Востока. Как их поставить? Мне говорил один товарищ: если заниматься лепетом, – на сколько процентов выполнили или не выполнили план, – то это не годится. А если говорить о Дальнем Востоке, где мы встали прочно, укрепили основы, – то это другое дело. Надо показать, что в стране идет движение вперед, у людей появляется уверенность. Привлечь факты из министерств и предприятий, подтверждающие это движение. Таких материалов все больше сейчас, есть они и в печати.

Важно при этом показать не то, что кто-то уже что-то сделал, а что начали разбираться, например с заводом, выработали проект, чтобы начать

работать по-новому. На все это нужно время, и это понятно, но главное, что поиск пошел.

Что касается международных дел, не повторять того, что было сказано в последние недели по общей проблематике. Дать международную ситуацию в сжатом виде, емко, оценочно. Сосредоточиться на Азии, на том, что здесь огромный континент, где на арену в последнее историческое время вышли десятки государств со своей историей, со своими путями, своими темпами развития, традициями. Здесь очень сложные переплетения в прошлом, да и сегодня. Континент ищет собственную дорогу в мировом сообществе. Как пойдет процесс здесь, где расположены такие великие страны, как Советский Союз, Китай, Индия, другие государства, какие процессы здесь возобладают – во многом от этого будет зависеть судьба всего мира.

Наш разговор не только о будущем АТР, а и о сегодняшнем дне. Сегодня здесь беспокойно, много жгучих проблем. Народы ищут ответ на экономические, политические вопросы. Возникают региональные конфликты. Это значит, что все находится в движении.

Глобальное суждение таково: цивилизация движется к Тихому океану. Мы должны показать наше понимание этого, дать взвешенный, политически зрелый, масштабный взгляд на этот процесс. Эта посылка опирается на реальности, которые уже есть на самом деле.

Тут можно сделать мостик к нашей позиции, к нашей концепции, выработанной на XXVII съезде партии, основывающейся на том, что надо искать комплексный подход. Учитывая различные процессы, вклад разных государств в общий поток событий, надо никого не обидеть. Я бы не стал «бомбить» Пакистан. Главный упор я бы сделал на империализм: сталкивает народы, порабощает их. А мы предлагаем иное. Надо, чтобы народы это знали.

Советский Союз – сам европейская и в то же время азиатская страна, поэтому ему близки и азиатские проблемы. Сказать, что существуют определенные стремления азиатских стран, их вклад. Мы все это замечаем.

Япония – важный фактор, это тоже надо признать.

...Надо коснуться того, что всех волнует: Афганистан, – тут есть что сказать – о Наджибе, о нашей новой линии. Затем – Кампучия, Индия. Нам все это надо сильно повернуть в свою пользу.

Рейган попытался подсунуть свои методы решения региональных конфликтов – по американскому методу. А мы предлагаем по комплексному плану с этапами по постепенному обеспечению безопасности в Тихоокеанском регионе.

Внутренние дела. Идеи съезда работают, движение идет. Но мы не можем быть довольны. Есть нарушения, сбои. Эту мысль оставить, это для общей философии. Если так подадим, это будет интересно.

Показывая движение вперед, позитив, надо сказать и другое: не надо ждать, надо действовать. Тут поставить вопрос принципиально, а именно – бороться с привычкой ждать указаний сверху. Это самая закоренелая привычка. Сейчас надо так: рамки есть, задачи есть – решите, что делать в конкретных условиях.

На июньском Пленуме мы столкнулись с тем, что кое-где инициатива встретила тормозную реакцию. ЦК, чтобы внести ясность, принял специальное постановление. Из этого и надо исходить: действовать, пусть с ошибками, но идти вперед.

Очень желательно «набрать» конкретику. Афганистан есть, он заложен в материалах. **Можно предложить границу мира и дружбы между Китаем и Советским Союзом.** Мы готовы рассмотреть этот вопрос.

...Поднимем вопрос о средних ракетах Советского Союза в Азии. Мы готовы со всеми ядерными державами обсудить его. Мы в нашей Программе от 15 января (*1986 года*) это заложили. Можно четкий ответ дать: в связи с чем мы будем рассматривать вопрос о своих ракетах средней дальности. Обязательно надо показать, какие могут быть этапы и какая конкретика.

Предложить объявить Индийский океан демилитаризованной зоной. Есть же опыт. Тогда будет вырисовываться картина.

...Подумать о создании азиатского пула. Индира Ганди за это выступала. Надо, чтобы шла информация, это необходимо для доверия.

Нарисуем такую картину – будут проситься с визитами. На 1 июня у меня состоялось 140 бесед с иностранными деятелями. Все тянутся, обижать нельзя, но всех невозможно принять. «Задолженность» у меня большая по этой части.

Речь должна быть крупной, серьезной, емкой. Надо уложить ее в один час.

С чего ее начать? Договорились, что я приехал не для того, чтобы вручить орден. (*Вручение ордена Ленина городу Владивостоку состоялось на торжественном собрании 28 июля 1986 года.*) Я давно собирался на Дальний Восток.

Поприветствовать дальневосточников. И сразу сказать, что в планах ускорения, перспективных планах страны огромное место занимает развитие Сибири и Дальнего Востока. То есть сразу связать с общесоюзовыми планами. Это край, где заложены большие интересы всей страны, и значение их возрастает с каждым годом. С этим связан и мой приезд к вам. В программе пребывания есть и такая приятная миссия, как вручение Владивостоку ордена. Вручить орден, а затем произносить речь. Поздравить с достижениями, пожелать успеха. Сказать, что награда дальневосточникам – оценка свершений города, поколений.

Дальше, после вручения ордена, говорить о времени, в котором живем. Немногим более года прошло после апрельского Пленума и четырех месяцев после XXVII съезда. Что же происходит в стране, какие процессы идут? Об этом шла речь на июньском Пленуме.

Нужно еще раз сказать о сути перестройки. Не стесняться повторений. Как Ленин доказывал, что такое нэп, что такое средний крестьянин, что в стране нельзя без союза рабочих и крестьян – и все вокруг нэпа, то есть каждая конкретная проблема связывается с общей концепцией. Акцентировать главный принцип в перестройке: где сидишь, там и перестраивайся.

О демократии. Я бы эту тему сформулировал так, как давалось на Пленуме: **надо учить наши кадры работать в условиях демократии. Мы не решим сейчас ничего, если наш человек не будет хозяином. От развития чувства хозяина зависит многое, а это связано с расширением демократии в управлении производством, в общественных отношениях.**

Мы видим, что у народа поднимается политическая, социальная активность, и он готов участвовать во всех делах. А наши кадры не готовы действовать, отучились советоваться с людьми, проявляют нетерпимость.

Ленин говорил, что приход социализма подготавливается демократией, но и сам он не может жить, если не вовлекает в развитие общества массы трудящихся. Тем глубже преобразования, чем больше привлечение масс.

Главное направление сейчас – научно-технический прогресс, новые формы управления и опора на массы.

Поднять вопрос о деятельности политических, государственных органов. Они опираются на указания руководителей, а не на законы. Они их не всегда игнорируют, но и не опираются на них, хотя, надо также признать, правовые основы порой устарели. Сейчас главное – разворачивать деятельность на основе закона, который одинаков для всех, и дисциплина одинакова для всех без исключения. Этот процесс самый сложный. **Не может быть двойных стандартов: закон – для масс, а «вожди» свободны от каких бы то ни было законов.** Однаковая законность, одинаковая дисциплина, одинаковые мерки – это центральный вопрос справедливости. Сказать, что мы будем строго этого держаться.

Скажу о решении Политбюро относительно Советов трудовых коллективов. Надо, чтобы заработало это постановление. И этот Закон. И не надо ждать каких-то дополнительных указаний сверху, а действовать, – чтобы люди сами творили, смелее использовали свои права. (*В Законе СССР «О трудовых коллективах и повышении их роли в управлении предприятиями, учреждениями, организациями» 1983 года не было положения о Советах*

трудовых коллективов. В Законе СССР «О государственном предприятии (объединении)», принятом Верховным Советом СССР 30 июня 1987 года, появился специальный раздел о Совете трудового коллектива.)

Наш идеологический подход теперь состоит в том, чтобы народу лучше жилось. Поставить вопрос о рынке. Сказать о том, что мы за здоровую конкуренцию, за развитие кооперации, что тут намерены развязать производственную энергию людей.

Сказать о колхозах. О том, во что Великий Инквизитор (*Сталин*) извратил кооперативную идею Ленина. О наших планах в отношении преобразования деревни.

Чтобы все функционировало, чтобы процессы шли, нужна соответствующая атмосфера в стране. Какая? Атмосфера XXVII съезда КПСС: **открытость, гласность, критика, поддержка прогрессивного, новаторского, чтобы народ знал и участвовал в делах.** Не склоняться перед трудностями! Трудности есть, особенно вначале – их надо преодолеть.

...В моем выступлении должна быть картина всей страны. Надо, чтобы мое выступление выглядело как отчет перед народом по всему фронту перестройки.

...У нас есть инструкции, положения, которые устарели, которые не дают разворачиваться инициативе, самостоятельности предприятий. Мы должны эти законы совершенствовать, развивать. Они должны быть гибкими, должны развиваться. Как известно, закон всегда отстает.

...Вслед за этим пойдет вопрос о собственно Дальнем Востоке, о нашем Дальнем Востоке. В самом начале выступления я об этом скажу одной фразой, а здесь уже – подробнее. Много интересного в записке Арбатова. Из нее можно многое взять.

Сформулировать нашу позицию, чтобы все нашло свое отражение. 40 процентов рыбаков страны работают именно здесь. Они должны почувствовать внимание к ним. Сказать о жилищной проблеме, об обживании этого района. Он отстает в развитии, и поэтому его лихорадит. По всем

параметрам Дальний Восток уступает остальной России, хотя и там эти параметры нас не устраивают.

За региональным разделом пойдет международный раздел. Надо подключить МИД, Арбатова и соображения, высказанные Медведевым.

Итак, повторяю: не с ордена надо начинать (*t. e. не с награждения Владивостока*). Это примитивизация Генерального секретаря. Выступление надо начать с объяснения планов страны и огромной роли в них Сибири и Дальнего Востока. Подчеркнуть интерес к этому краю, где у нас огромные богатства. Этим объясняется мой приезд.