

БЫСТРЕЕ ПЕРЕСТРАИВАТЬСЯ, ДЕЙСТВОВАТЬ ПО-НОВОМУ
Речь М.С. Горбачева на встрече с трудящимися города Тольятти

8 апреля 1986 года

Дорогие товарищи!

Искренне рад встрече с вами. От имени Центрального Комитета Коммунистической партии и Советского правительства сердечно приветствую тружеников Волжского автомобильного завода, представителей других трудовых коллективов города Тольятти, всех жителей этого крупного индустриального центра нашей страны. (Аплодисменты.)

Накануне в Куйбышеве и сегодня здесь, в Тольятти, у меня состоялось много, хотя и коротких, но содержательных и очень полезных встреч с рабочими, специалистами, руководящими работниками. Главной темой бесед, как вы понимаете, были итоги XXVII съезда КПСС. Шел обстоятельный разговор о значении для жизни страны решений, принятых на форуме коммунистов, и не только для нашей страны, но и для развития обстановки в мире. На встрече с вами хотелось бы продолжить разговор о партийном съезде. Он прошел на ответственном этапе истории развития страны, социалистического содружества, да и мира в целом. Перед партией стояла нелегкая задача – дать ответы на самые жгучие вопросы, которые волнуют советских людей, все мировое сообщество.

Теперь, когда минул месяц, у нас, думается, есть все основания еще раз сказать: XXVII съезд прошел успешно и выполнил свою задачу. (Аплодисменты.) Вся его работа, открытое, пронизанное чувством ответственности обсуждение актуальных проблем современности, принятые им документы вызвали огромный интерес в нашей партии, в стране, за ее рубежами.

Сейчас перед КПСС, всем народом стоит задача исторической важности – воплотить в жизнь предначертания партийного съезда. Мы будем действовать тем успешнее, чем лучше усвоим, обдумаем, пропустим, как

говорится, через свой ум и сердце все то, о чем говорилось на съезде, и то, что воплощено в его решениях.

Но прежде всего хотелось бы сказать вот о чем.

Почему нам нужен был именно такой съезд

Ответ на этот вопрос в значительной мере связан с оценкой и наших достижений, и тех проблем, которые встали перед обществом в последние годы. Думаю, нет необходимости, товарищи, вдаваться в детальную характеристику тех огромных преобразований, которые осуществлены за годы Советской власти. Они носят поистине революционный характер. Достижения советского народа – бесспорный факт всемирной истории.

Огромный экономический и научно-технический потенциал, великие социальные завоевания, впечатляющие достижения страны в духовной сфере, социалистический образ жизни – все это наша сегодняшняя реальность, всенародное достояние. Именно это и вывело страну на ведущие позиции в мировом развитии, обусловило важную роль Советского государства в судьбах современной цивилизации. Советские люди заслуженно могут этим гордиться, ибо это самый великий памятник революционному творчеству, вдохновенному труду, стойкости, преданности делу социализма всех поколений нашей страны.

На съезде мы подводили итоги последних 25 лет. За это время произошли качественные изменения в производительных силах, в социальной и духовной сферах нашего общества. Советский Союз добился военно-стратегического паритета, что существенно ограничило агрессивные планы и возможности империализма развязать ядерную войну.

Все это, товарищи, по достоинству было оценено на съезде. Скажу больше: без этого невозможно было бы выдвинуть грандиозные, но реалистические планы ускорения социально-экономического развития страны, поставить задачи, которые по своим масштабам превосходят все то, что нам приходилось решать в прошлом. А необходимость ускорения

социально-экономического развития – это назревшая и безотлагательная задача, вставшая сегодня перед страной, партией, всем народом.

Почему именно так надо было ставить вопрос? Об этом уже говорилось на съезде, но стоит сказать еще раз и сегодня. Дело в том, что наряду с огромными достижениями у нас в последние годы обнаружилось заметное отставание в развитии экономики – я имею в виду и темпы, и производительность труда, и показатели эффективности, и медленное освоение достижений научно-технического прогресса. Мы начали терять тот динамизм, который был характерен для советской экономики за все время ее развития и который лежит в основе огромных достижений нашего общества за короткий исторический период.

Ситуация в экономике отразилась и на социальной сфере, а она для нас в конечном счете главная, ибо здесь реализуются высшие цели и ценности социализма как общественного строя, наиболее широко проявляются человечность и демократизм социалистического образа жизни.

Большую озабоченность в партии и народе вызвали и негативные процессы, происходившие в сфере распределения. Это нашло свое проявление в уравнительных тенденциях в оплате труда, что не соответствовало требованиям основного принципа социализма: «От каждого – по способностям, каждому – по труду». **У части людей доходы значительно превосходили их трудовой вклад. А это нетерпимо в социалистическом обществе не только по экономическим, но и по моральным соображениям.**

На съезде было сказано, и хочу повторить это сегодня, что в последние годы нам не хватало целеустремленности, решимости в практических действиях.

Все эти процессы оставались без должного рассмотрения из-за серьезных недостатков в деятельности партийных и государственных органов, многих кадров. Произошло ослабление в управлении экономикой и социальной сферой. Распространились настроения благодушия,

самоуспокоенности, нетребовательности. Отсутствие широкой гласности, критики и самокритики, действенного контроля не позволяло своевременно вскрывать негативные явления, остро ставить наболевшие вопросы и решительно вести борьбу со всем, что мешает нашему движению вперед, закрывает дорогу всему новому и прогрессивному.

Все это, товарищи, мы с вами видим и переживаем. В партии, в народе зрело понимание необходимости крутого поворота, перемен к лучшему, энергичных практических действий. Именно такое понимание обстановки привело нас к выводам, о которых в полный голос было сказано год назад на апрельском Пленуме Центрального Комитета партии. Именно тогда был сделан первый крупный шаг в критическом разборе положения дел, дана партийная оценка ситуации и разработаны основы долговременной политической стратегии, стержнем которой стал курс на ускорение социально-экономического развития страны.

Решения апрельского Пленума ЦК открыли перед обществом новые горизонты. Они создали условия для смелого поиска, правдивых выводов, преодоления формализма и бюрократизма, развития инициативы трудящихся в реализации тех задач, которые поставила сама жизнь.

Атмосфера требовательности, взыскательности, критики и самокритики, открытого обсуждения всех назревших проблем в обществе подготовила почву для дальнейшего глубокого анализа, серьезных обобщений и принципиальных решений, которые были характерны как для предсъездовской отчетно-выборной кампании, так и для всей работы XXVII съезда партии.

XXVII съезд КПСС – съезд стратегических решений

Думается, что и в партии, и в народе прошедший съезд справедливо назвали съездом стратегических решений. На нем была подтверждена и получила дальнейшую разработку генеральная линия партии – линия на ускорение социально-экономического развития страны и обеспечение мира

на Земле. Съезд утвердил новую редакцию Программы КПСС, теоретически обосновал пути развития советского общества на историческую перспективу.

В принятых на съезде Основных направлениях экономического и социального развития страны на двенадцатую пятилетку и до 2000 года конкретизирована социальная и экономическая стратегия партии, определены главные задачи современного этапа социалистического строительства, борьбы за коммунизм. XXVII съезд дал глубокий научный анализ современной картины мира, выдвинул обширную и конструктивную программу борьбы за мир, за создание всеобъемлющей системы международной безопасности.

В общем, мы не ошибемся, товарищи, если скажем, что съезд ответил на самые коренные вопросы времени. Приняты такие решения, которые определят характер нашей работы на многие и многие годы вперед. Воплощение в жизнь решений партийного съезда обеспечит осуществление назревших экономических, социальных и культурных задач советского общества и выведет страну на качественно новые рубежи.

Чтобы подчеркнуть масштабность перемен, которые связаны с выполнением решений съезда, хочу еще раз сказать, что за 15 предстоящих лет нам необходимо сделать столько, сколько сделано почти за 70 лет Советской власти. На путях научно-технического прогресса предстоит удвоить производственный потенциал, повысить в 2,3-2,5 раза производительность труда с тем, чтобы на этой основе поднять на новый уровень благосостояние народа, направив на эти цели вдвое больше ресурсов, чем мы направляем сейчас.

Мы должны придать больший динамизм развития всем сферам жизни советского общества. Имеются в виду и наша экономика, социальная и духовная сфера, и политическая система. Решения партийного съезда, те огромные задачи, которые он поставил, предполагают максимальное использование потенциала социалистического строя, общественной активности народа.

Главное сегодня – настойчиво воплощать в жизнь решения съезда

Мы можем, товарищи, по-хорошему быть удовлетворены итогами съезда, ибо партия сумела выразить то, что созрело в жизни, то, что сознает народ. Итоги съезда встречены с огромным интересом и горячей поддержкой в партии, во всем советском обществе. Главная задача теперь в том, чтобы перевести энергию замыслов в энергию практических действий. Именно в этом суть вопроса.

Тут очень важно понять простую и очень существенную взаимосвязь. Все решения направлены на удовлетворение коренных интересов советских людей. Но чтобы они обернулись плодотворными результатами для всего общества, нужна огромная работа, настойчивая борьба каждого коллектива, каждого советского человека за воплощение в жизнь решений партийного съезда. Об этой взаимосвязи надо помнить нам всем постоянно, кто бы где ни трудился.

Творческий труд, высокая организованность и дисциплина, работа с полной отдачей на любом участке народного хозяйства всех – рабочего и крестьянина, инженера, ученого, работников сферы управления, партийных, советских, хозяйственных органов, всех без исключения – есть главное условие воплощения в жизнь планов партии, решений съезда. Думаю, большинство советских людей это хорошо понимает.

Что здесь следует поставить во главу угла?

Начинать надо прежде всего с перестройки в мышлении и психологии, в организации, в стиле и методах работы. Скажу откровенно: если мы сами не перестроимся – я глубоко убежден в этом, – то не перестроим и экономику, и нашу общественную жизнь в духе решений съезда. Но в таком случае мы не справимся и с поставленными задачами, масштабы и новизна которых беспрецедентны.

Перестройка должна происходить на каждом рабочем месте, в каждом трудовом коллективе, в органах управления, в партийных и государственных

органах, включая Политбюро и правительство. Но в любом случае она предполагает, что каждый должен делать свое дело честно, добросовестно, с полной отдачей сил и знаний.

Если речь идет о производственнике, то он должен обеспечить дисциплину и организованность в работе, высокую производительность, качество продукции, беречь то, что находится в его распоряжении, экономно использовать производственные ресурсы. Если это инженер или ученый, то он призван вносить максимальный вклад в развитие научно-технического прогресса, реконструкцию народного хозяйства на базе достижений науки и техники. Если речь идет о работнике управления, то его обязанность и прямой долг – обеспечить широкое использование новых методов хозяйствования, оперативное решение всех вопросов, от которых зависят конечные результаты, эффективность экономики.

Надо сказать, что в новые условия теперь поставлены партийные и советские органы. Они должны позаботиться о том, чтобы использовать свой авторитет и влияние для обеспечения перехода на прогрессивные методы работы повсеместно.

Завершая эту часть рассуждений о необходимости глубокой, всесторонней перестройки, хотел подчеркнуть самое главное: мы осилим ее обязательно, если не будем цепляться за старое, отжившее, за то, к чему привыкли, где чувствовали себя удобно. Для всех должно быть аксиомой: старыми методами и подходами новые задачи не решить. И другое: **перестройку важно начинать с перестройки самого человека.** Я говорю это потому, что сейчас, когда обдумываются планы и новые меры для достижения рубежей, определенных съездом, вновь звучат голоса: добавьте ресурсов, добавьте энергии, добавьте капиталовложений, добавьте численность работников. Очень четко надо видеть и различать тех, кто действительно начал перестраиваться, может быть, иногда и допускает какие-то упущения, промахи, но ищет, болеет за дело, и тех, кто лишь подстраивается под новые веяния, ничего на практике не меняя.

Кстати, сейчас редко можно услышать, что кто-то не согласен с тем, что мы пошли по пути коренной перестройки всех сфер жизни общества. Скажу больше: подавляющее число людей искренне считает, что действительно настало время для перемен. Но сейчас уже недостаточно словесных заявлений о поддержке планов партии. Нужны практические дела по их выполнению. Нужно работать по-новому.

Может быть, кто-то полагает: съезд провели, решения приняли, теперь опять все войдет в старую колею? Но ведь, товарищи, старая колея куда ведет? Совсем не туда, куда призывают решения съезда. Нужно побыстрее перестраиваться, осваивать новые методы, новые подходы в работе. Если следовать старой колеей, трудно рассчитывать на успешное выполнение задач, которые наметила партия.

Сознательно так подробно остановился на вопросах, относящихся к перестройке мышления, нашего отношения к делу на начальном этапе борьбы за претворение в жизнь решений съезда. И вот почему. Уверен, если мы перестроимся и начнем действовать по-новому, то даже при нынешнем научно-техническом потенциале ускорим развитие экономики, а значит, сможем успешно решать и социальные вопросы.

Конечно, товарищи, сказанное вовсе не означает, что у нас все остается по-старому. Нет, перестройка уже идет. Мы видим, как меняется отношение людей к делу. Но я хотел лишь подчеркнуть: главное еще впереди.

Люди по-хорошему восприняли съезд и своим трудом отвечают на его решения. Об этом говорят их реальные дела. Первым серьезным испытанием и конкретным ответом трудовых коллективов на решения съезда станет выполнение плана 1986 года. Сейчас мы можем сказать, что в целом год начался в народном хозяйстве неплохо. Заметны сдвиги в ключевых отраслях индустрии, прежде всего в машиностроении, металлургии, газовой промышленности. С хорошими результатами завершили первый квартал работники угольной промышленности. Это хотелось бы особо отметить, так как эта отрасль в последние годы заметно отставала. В целом темп прироста

объемов производства промышленной продукции за три месяца составил 6,7 процента. В сельском хозяйстве закупки скота и птицы выросли по сравнению с прошлым годом на 7,6 процента и на 6 процентов – молока и яиц.

Но сразу скажу: особенно обольщаться успехами первого квартала не стоит. Если взять промышленность, то высокие показатели темпов роста в какой-то мере объясняются низкой базой первого квартала прошлого года. В сельском хозяйстве сейчас самый сложный этап – завершается зимовка скота, разворачиваются посевные работы. От того, как они завершатся, в значительной мере будут зависеть итоги не только полугодия, но и в целом первого года двенадцатой пятилетки. Остаются острыми такие проблемы, как поставки по договорам, качество продукции, ритмичность работы предприятий. В общем, будет правильно, если исходить из того, что нам нужно месяц за месяцем, квартал за кварталом наращивать усилия, чтобы выполнить и превзойти установленные задания 1986 года.

Мы обращаемся к работникам промышленности и сельского хозяйства, строительства и транспорта, сферы услуг и науки, ко всем трудящимся страны: каждый на своем рабочем месте должен выполнять задания добросовестно, с высоким качеством, с полным пониманием ответственности за наше общее дело. Выйти на максимально высокие рубежи в нынешнем году – насущная необходимость и патриотический долг работников всех отраслей и регионов.

Особо хотел бы выделить вопрос о значении двенадцатой пятилетки в борьбе за реализацию экономической стратегии. Нынешняя пятилетка – самая сложная, да и во многом решающая из всех трех пятилетий, которые нам предстоит пройти до конца века. Именно она должна заложить прочный фундамент интенсификации производства на основе научно-технического прогресса, создать задел для последующего, более быстрого продвижения вперед по всему фронту экономического и социального развития.

Вы хорошо понимаете, что у нас с вами нет какой-то волшебной палочки, по мановению которой немедленно появятся необходимые машины, оборудование, приборы. Многое предстоит еще сконструировать и изготовить. Страна только приступила к реконструкции важнейших отраслей народного хозяйства. Это, безусловно, будет сделано, но нужно время.

Что же в этих условиях должно обеспечить реальное ускорение? Прежде всего следует использовать имеющиеся резервы. Речь идет об уже действующем производственном и научном потенциале страны. Сейчас это главное.

На созданной производственной базе и в промышленности, и в капитальном строительстве, в колхозах и совхозах, в сфере обслуживания можно, и об этом говорит опыт, при наличии тех же ресурсов производить продукции значительно больше и лучшего качества. Это не просто слова, в основе которых нет ничего, кроме желания, чтобы дела шли лучше, чтобы делалось больше. Нет, товарищи. Тысячи трудовых коллективов во всех сферах экономики именно так уже и решают сейчас свои задачи.

В связи с этим хочу отметить огромное значение инициативы трудового коллектива Волжского автомобильного завода. Ваши обязательства наращивать объемы производства при уменьшении численности рабочих, сокращении расхода металла и энергии – это и есть интенсификация, эффективность на практике. На такой подход каждого трудового коллектива мы и рассчитываем сейчас, товарищи.

Должен сказать, ваша инициатива уже на первом этапе ее реализации обещает хорошие результаты. В целом в машиностроении, например, есть возможность дополнительно увеличить выпуск продукции за пятилетие на 1,5 миллиарда рублей, причем в большинстве своем на тех же мощностях и в основном за счет сэкономленных материалов.

Известно, что легкая промышленность страны испытывает недостаток сырьевых ресурсов. На Курском производственном кожевенном объединении собственными силами изготовили оборудование, которое позволило

организовать комплексную переработку отходов, полностью использовать все сырье. Внедрение этого метода на кожевенных предприятиях страны сулит ежегодную экономию 4 тысяч тонн кожсырья, что позволит получить дополнительно около 2,5 миллиона пар обуви. Эта технология вызвала большой интерес и запатентована в ряде стран.

Большие резервы кроются в ускорении ввода производственных мощностей. Об этом свидетельствует опыт объединения «Ватра» имени 60-летия Советской Украины Минэлектротехпрома. Здесь за два месяца вместо восемнадцати по нормативу освоены крупные мощности по производству светотехнических изделий на 7 миллионов рублей в год.

Поиск резервов идет сейчас повсеместно и в городах, и в селах. Его настойчиво ведут труженики агропромышленного комплекса. И здесь накоплен немалый опыт по эффективному использованию производственных ресурсов. Взять, например, колхозы и совхозы Эстонии, где удельные нормы расхода бензина на единицу продукции на 22 процента и дизельного топлива на 29 процентов ниже, чем в целом по стране.

За счет чего же достигается это? За счет эффективного использования сельскохозяйственной техники, поддержания хорошего порядка при хранении и расходовании нефтепродуктов. Ну а какое это имеет значение, если взять масштабы страны? Выход на такие показатели всех колхозов и совхозов дал бы годовую экономию около 9 миллионов тонн жидкого топлива.

Вот, товарищи, в каком направлении надо продолжать работу, искать и искать новые и новые резервы.

Опять хочу возвратиться к той мысли, что традиционный подход к делу не дает нужного эффекта, надо перестраиваться. Разумеется, инициатива снизу и творческий поиск людей должны подкрепляться необходимыми решениями и поддержкой сверху. Сомкнуть эти два движения – значит резко поднять эффективность всей нашей работы. Это

хорошо понимают и в Центральном Комитете партии, и в правительстве. И принимают крупные меры, чтобы решить возникшие вопросы.

Поскольку ускорение социально-экономического развития самым тесным образом связано с научно-техническим прогрессом, ЦК КПСС и правительство наметили программу новой реконструкции народного хозяйства. С этой целью обеспечивается преимущественное развитие отраслей, определяющих научно-технический прогресс. В первую очередь это касается машиностроения, metallurgii, химии, вычислительной и микропроцессорной техники.

Чтобы добиться быстрого успеха, нужно поднять эффективность капитального строительства, покончить с «долгостроем». Что для этого делается? Меняется подход к планированию. В планы будет включаться столько объектов, сколько позволяет строительная база с тем, чтобы обеспечивать их ввод в нормативные сроки.

Сейчас мы, товарищи, строим объекты в стране в сроки, иногда превышающие нормативные в полтора-два раза. Экономисты подсчитали, что если бы нам уже в самое ближайшее время удалось сократить только на один год сроки ввода объектов, то мы получили бы выигрыш в национальном доходе в 10-12 миллиардов рублей. Это само по себе уже звучит внушительно. Но если иметь в виду, что на 1986 год намечен прирост национального дохода в пределах 21-22 миллиардов рублей, то можете представить, какова цена борьбы с «долгостроем».

Решительно пересматривается все проектное дело под углом зрения эффективности и качества строительства, в соответствии с задачами научно-технического прогресса. Принято постановление по модернизации базы строительства с тем, чтобы перевести весь строительный комплекс на индустриальные рельсы.

Мы располагаем огромным научным потенциалом. И задача состоит в том, чтобы эффективно его использовать. С этой целью идет процесс формирования научно-производственных объединений, межотраслевых

научно-технических комплексов, инженерных центров, интеграции вузовской и отраслевой науки с производством.

Осуществляются кардинальные изменения в машиностроении. Мы отдаляем приоритет развитию этой отрасли народного хозяйства, ибо без машиностроения, без повышения его технического уровня, реконструкции производственных мощностей, без перехода на выпуск новой прогрессивной техники мы не сможем осуществить в широких масштабах и в короткие сроки модернизацию нашего народного хозяйства.

Уже в нынешней пятилетке и особенно в последующие годы нам необходимо перейти на выпуск самых новейших машин, систем машин, станков и оборудования. Например, в автомобильной промышленности намечено заменить с учетом современных требований практически все модели автомобилей. В сельскохозяйственном и продовольственном машиностроении идет формирование мощностей по выпуску новых систем эффективных машин для внедрения интенсивных технологий возделывания культур и безотходной переработки сельскохозяйственного сырья.

Недавно принято крупное решение о широком внедрении микропроцессоров в народном хозяйстве, что позволит значительно ускорить темпы механизации и автоматизации производства и решительно сократить ручной труд. Намечены и осуществляются серьезные меры по дальнейшему развитию агропромышленного комплекса, что должно в короткие сроки реально изменить к лучшему обстановку с продовольствием.

Найдены возможности уже сейчас, не откладывая, осуществить ряд важных мер в области социальной политики. Речь идет о дальнейшем развитии здравоохранения и народного образования, культурно-духовной сферы, совершенствовании оплаты труда, пенсионного обеспечения.

Центральный Комитет придает исключительно большое значение решению вопросов, связанных с проведением кардинальной реформы управления и методов хозяйствования. В общем, товарищи, работа идет на всех направлениях. Конечно, все дается нелегко. Но хочу подчеркнуть, что

начатое дело мы обязательно доведем до конца, какие бы помехи и трудности у нас ни возникали. В этом вы можете быть уверены. Разумеется, результаты будут достигнуты быстрее, если в работу включится весь наш народ.

В связи с этим хочу поделиться впечатлениями от бесед, состоявшихся вчера и сегодня. Вчера мне удалось более или менее подробно ознакомиться с работой металлургического предприятия в Куйбышеве. И знаете, что оставило самое сильное впечатление? Неудовлетворенность людей результатами своей работы. Многое добился этот огромный коллектив. Известны его достижения, они отмечены Ленинскими, Государственными премиями. И все-таки люди думают о будущем и находят новые резервы для того, чтобы ускорять движение. Вот это вызвало самое большое удовлетворение.

На предприятии мне еще раз удалось убедиться в огромных преимуществах реконструкции перед новым строительством. Вы посмотрите, первая очередь реконструкции дала экономию в 260 миллионов рублей, а затраты окупились в два года. Вторая очередь принесла коллективу экономию в 140 миллионов рублей, и затраты окупятся в три года. Сейчас идет третья очередь реконструкции, она завершится в 1989 году, и будет сэкономлено еще 200 миллионов рублей при окупаемости в три года. И, наконец, металлурги обратились с просьбой помочь им развернуть четвертый этап реконструкции, очень важный, сложный, но и самый, по их расчетам, результативный. Этот этап обещает, если все наметки будут реализованы, еще 400 миллионов рублей экономии при окупаемости затрат в два года.

Таким образом, за четыре очереди реконструкции, которая началась с 1972 года, только одно это предприятие, только один трудовой коллектив сэкономит стране миллиард рублей. Вот это государственный подход, товарищи. Такое творческое отношение к делу мы должны с вами приветствовать. (*Аплодисменты.*)

Я хочу также сказать, что с большим удовлетворением ознакомился и с той работой по реконструкции, которую уже сейчас проводят вазовцы, и с их дальнейшими планами. Ведь, в общем-то, ВАЗ – молодое предприятие. Тем приятнее было слышать, что на этом новом, молодом предприятии руководители, инженерно-технические работники, весь трудовой коллектив постоянно ищут и находят пути для повышения технического уровня производства.

Мне показали прессовое производство. Думаю, можно поверить товарищам, что оно у вазовцев одно из самых современных не только в стране, но и в мире. Одним словом, то, что делает ВАЗ с точки зрения повышения технического уровня производства, наряду с освоением новых моделей автомобилей, заслуживает всяческого одобрения.

Но вот иногда приходится слышать: «Съезд принял хорошие решения, а на местах все идет по-старому. Помогите навести порядок». Конечно, будем помогать, будем требовать и спрашивать. Но, откровенно говоря, разве все вопросы можно решить из центра? Укреплять дисциплину, улучшать организацию производства и труда на предприятии, в цехе, правильно использовать технику и ресурсы нужно в самих коллективах. Это их прямая обязанность, святой долг. Только так мы должны ставить вопрос. (Аплодисменты.)

Разве можно управлять из Москвы всем огромным хозяйством страны? Это абсурд, товарищи. И в том, что до самого недавнего времени руководители многих центральных ведомств пытались всем управлять из Москвы, состоит их главная ошибка.

Или взять вопросы социального развития. Далеко не все и в этой сфере должно решаться в Москве. Конечно, ресурсы на ее развитие должны планироваться в общегосударственном масштабе. Но многое, очень многое следует решать на местах, и решать энергично, настойчиво. И за это мы будем спрашивать.

И еще об одном, товарищи. Мы живем в трудное, но и интересное время. Сейчас, как никогда, нужна инициативная работа. Как раз этого многим еще недостает. Часто, беседуя с производственниками, руководителями предприятий и отраслей о причинах отставания и невыполнения плана, приходится слышать всякого рода ссылки на причины вроде бы объективного порядка и особенно на недостатки в работе партнеров. Это укоренившаяся болезнь, ее надо лечить основательно. Надо наконец-то перестать кивать друг на друга, а каждому делать свое дело по совести. Если каждый будет выполнять то, что ему положено, отпадет всякая необходимость на кого-то ссылаться. Более того, когда мы разворачиваем огромную работу по перестройке всего народного хозяйства, по ускорению социально-экономического развития страны, надо с большим вниманием относиться к своим смежникам, идти им навстречу, взаимодействовать с ними.

Взять, например, ваш автозавод. В изготовлении вазовских автомобилей, как мне сказали, участвует еще 400 трудовых коллективов страны. И если между ними не будет взаимопонимания, чувства локтя, разве можно рассчитывать на прогресс, на успешное решение задачи? Нет. Поэтому надо искать пути для инициативной работы каждого, кто участвует в создании конечного продукта. Это сейчас один из самых актуальных вопросов. Ведь даже если конструкторы разработают хорошую модель, даже если будет обеспечена добротная механическая часть, но что-то не сработает, скажем, в электротехнике, или что-то будет не в порядке с пластмассой (а удельный вес ее уже сегодня значителен и, наверное, будет повышаться), тогда насмарку пойдет огромная работа всех остальных, кто участвует в создании автомашины.

Вот насколько важна ответственность друг перед другом. Я бы сказал, что мы должны развивать и укреплять хорошую социалистическую традицию сотрудничества между трудовыми коллективами страны.

В связи с этим хотел бы сказать добрые слова в адрес знаменитого коллектива «Уралмаша». Вы знаете, как остро мы критикуем в последнее время металлургов, и какие ответственные задачи стоят перед ними по улучшению продукции. Они сейчас ведут большую работу по реконструкции отрасли. Им удалось уже сделать первый шаг по преодолению отставания. Но трудности остаются. Модернизация отрасли требует новой техники. К чести коллектива «Уралмаша», он проявил настоящую рабочую солидарность, инициативно пересмотрел планы и взял обязательства в короткие сроки создать высокоэффективную технику для реконструкции Магнитки. Уже в этом году будет досрочно завершено рабочее проектирование новых машин непрерывной разливки стали, которые позволяют с каждого миллиона тонн жидкого металла получать на 200 тысяч тонн проката больше. Это замечательный пример сотрудничества двух гигантов индустрии, двух выдающихся коллективов нашего рабочего класса.

Говоря об инициативной работе, мне хотелось бы обратиться к автозаводцам вот с каким предложением. ВАЗ дает замечательные автомобили, широко известные у нас и в ряде других стран. Но сегодня этого мало. Ваши автомобили уступают лучшим зарубежным аналогам. К тому же, создавая новые модели машин, надо больше видеть перспективу. Каждый раз, когда завод представляет очередную модель, мы слышим: новый автомобиль будет на уровне лучших мировых образцов. Ну, а я хочу вам задать такой вопрос: почему ВАЗ довольствуется тем, что новые машины будут лишь на уровне мировых образцов? Почему вы не поставите перед собой задачи помасштабнее – быть своего рода законодателем автомобильной моды в мире? (*Аплодисменты.*) Это такому квалифицированному коллективу по плечу.

Мы бы вас поддержали. (*Аплодисменты.*) Понимаю, что вы можете сказать: не все зависит от нас. Дескать, многое связано со смежниками, теми, кто поставляет металл, электро- и резинотехнику, другие комплектующие изделия. Есть, конечно, и у конструкторов свои проблемы. Я имею в виду,

прежде всего то, что они сегодня недовольны уровнем вооруженности конструкторского труда. Все это верно. Так почему же вам не проявить инициативу по налаживанию эффективного взаимодействия со всеми своими смежниками? Уверен, это обязательно найдет живой отклик у всех, кто сотрудничает с ВАЗом, особенно если вы пригласите их к созданию лучших автомобилей в мире. Обдумайте все это, товарищи. Не хотелось бы, чтобы такое огромное дело сегодня прошло под аплодисменты, а назавтра о нем забыли.

Кстати, то, о чем я говорю вам сегодня, относится и к другим предприятиям и научным организациям, конструкторским бюро страны. Причины многих негативных тенденций в нашем машиностроении, других отраслях связаны с ориентацией не на создание принципиально новой, лучшей в мире техники, а часто на мелкое совершенствование уже освоенных машин.

На днях председатель Государственного комитета СССР по науке и технике академик Г.И. Марчук прислал мне материалы, в которых высказана глубокая мысль: вся беда, что в последние годы мы практически во всех отраслях машиностроения заботились о совершенствовании продукции и технологий, позволявшем находиться лишь на среднем уровне. И это привело к тому, что капитальные вложения использовались на решение проблем, которые не могли вывести наше машиностроение на самые передовые рубежи. В результате отдача от капитальных вложений значительно уменьшалась, а машиностроение стало терять технический уровень и сдавать позиции. Поэтому сейчас, когда в каждом трудовом коллективе прорабатываются планы ускорения научно-технического прогресса на нынешнюю пятилетку и дальнейшую перспективу, надо закладывать такие решения, которые выводили бы на совершенно новую технологию, на передовую технику. Это сейчас главное.

Если повторить ошибки прошлого, то мы опять потеряем средства и время и не обеспечим рывок в развитии машиностроения. А срыв в

машиностроении будет означать срыв во всем народном хозяйстве. И никакого ускорения не произойдет. Хотелось, чтобы все мы это понимали. Ошибиться в технической политике – значит загнать экономику в тупик.

Мы располагаем сильной фундаментальной и отраслевой наукой, огромной армией конструкторов, инженерно-технических работников, образованным рабочим классом. Нам посильно ставить и решать большие задачи. Надо только в своем мышлении перестроиться и идти широким шагом вперед. *(Аплодисменты.)* **Надо отказаться от философии подражания. Не годится во всем идти по чужим следам, проторенными дорогами.** Воспитывались мы на иных традициях и должны открывать новые перспективные направления в развитии отечественной техники.

Ведь в самом деле, товарищи, возьмите историю – довоенную, послевоенную, совсем недавнюю. Всегда, когда нам ставили палки в колеса, мы обязательно находили ответ. Когда-то нам решили не давать трубы – и мы построили трубный завод в Челябинске, который стал выпускать продукцию не хуже, а лучше зарубежной. Нам решили отказать в технике для строительства газопровода – это событие, которое мы с вами пережили в недавнем прошлом. Мы справились и с этой проблемой, причем очень быстро.

Ориентация на превышение мировых достижений должна, как говорится, войти в плоть и кровь всех трудовых коллективов, всех хозяйственных органов. Это должно стать принципом нашей работы, одной из важнейших целей социалистического соревнования. Преимущества социализма нужно утверждать не только политической системой и социальными благами, но и экономическими результатами, прогрессивной технологией и высококачественными изделиями. Полагаю, машиностроители страны первыми покажут пример в этом важном деле.

Говоря о наших ближайших резервах, которые надо использовать для выполнения планов нынешней пятилетки, хотел бы привлечь внимание к одному кардинальному вопросу. Речь идет о качестве продукции. Вот где

кроются огромные резервы! На съезде об этом было сказано откровенно и требовательно: без улучшения качества мы не сможем решить и вопросов количества продукции, коренным образом ускорить научно-технический прогресс, наше продвижение вперед.

Сравните два завода – Азербайджанский трубный в городе Сумгаите и Северский в Свердловской области. Оба имеют практически одинаковое оборудование и технологию, оба производят почти равные объемы одинаковой продукции. Но если свердловчане на свои трубы от нефтяников ни разу рекламаций не получали, то у сумгайтцев каждая десятая труба, с таким трудом доставленная в Западную Сибирь, оказывается бракованной. Вот, товарищи, какова цена качества. Огромные трудовые и материальные затраты могут оказаться бесполезными, если изделия и товары не будут отвечать современным требованиям. Ведь качество – это и надежность, и экономичность. Наконец, здесь важна и моральная сторона. Особенно когда речь идет о товарах для народа.

Подвергая острой критике недостатки в этом деле, мы вовсе не хотим представить все в черном цвете, как бы одним махом перечеркнуть огромные достижения, которые имеются в нашем машиностроении, легкой промышленности, радиоэлектронике и т. д. Вы, полагаю, хорошо понимаете, что сейчас речь о другом: все, что выпускается в стране, должно быть высококачественным.

Но пока мы это делаем не так. Возьмите нашу бытовую технику. Тут спокойно уживаются и очень большие достижения, и отсталость. У нас есть прекрасные холодильники, стиральные машины, телевизионная и радиоаппаратура, которые пользуются большим спросом в стране и за ее пределами. Да, мы можем, товарищи, и не такие вопросы решать на высоком уровне. Вот вдумайтесь, чем должна располагать страна, чтобы обеспечить полет аппаратов «Вега» к Венере и их встречу с кометой Галлея. Потребовались новые материалы, совершенная вычислительная техника, высококачественная радио- и телеаппаратура и т. д. И эти технические

задачи огромной важности были решены успешно. На всем протяжении полета аппаратов «Вега», а это 1 миллиард 200 миллионов километров, мы все время управляли этими станциями. И все, что было задумано, эффективно выполнено, и программа исследования дала впечатляющие результаты. Значит, нам по силам самые сложные задачи. А ведь это не то что производство бытовой техники. Между тем многие ее виды не всегда надежны в работе, неэкономичны по расходу электроэнергии, излишне материалоемки и неэстетичны по своему внешнему виду.

К чему это приводит? Вот лишь одна иллюстрация. Специалисты подсчитали, что доведение нашей бытовой техники по показателям расхода электроэнергии до современного уровня, который имеется уже в лучших образцах, позволило бы нам экономить в год более 20 миллиардов киловатт-часов электроэнергии. Это почти вдвое превышает годовую выработку Волжской гидроэлектростанции имени Ленина. Вот почему мы говорим, что низкое качество – самый опасный вид расточительства.

Очевидно, вы обратили внимание на высказанные в Политическом докладе соображения о том, что нельзя терпеть такое положение, когда работники, выпускающие хорошую и плохую продукцию, получают почти одинаковую зарплату, пользуются равными благами. Хотел бы этот разговор продолжить на сегодняшней встрече и задать вам вопрос: разве это не нарушает социальную справедливость? Думаю, что вы согласитесь: нарушает. Если это так, если мы все с этим согласны, – а с этим были согласны и делегаты съезда, – то наступила пора действовать, действовать решительно, чтобы поставить заслон низкому качеству, браку и в самих коллективах, и по линии государства.

По этим вопросам Центральный Комитет высказался в известном вам письме к трудящимся страны. Сейчас разрабатываются меры, которые позволяют в ближайшее время установить более тесную зависимость оплаты труда от качества работы. По-видимому, следует принять и специальный закон о качестве. Предприятия, которые продолжают выпускать

низкоиз качественную продукцию, должны почувствовать это и в административном порядке, и экономически. Не принятая продукция, не находящая сбыта — это должно отразиться на материальном положении коллектива, на уровне оплаты труда.

А как же иначе можно ставить вопрос, товарищи? Если выпускаемая продукция прямо с завода идет на склад и никому не нужна, а за выпуск такой продукции коллектив получает и зарплату, и премию, то это же недоразумение! Разве мы с вами двинемся вперед при таком всепрощении? Наверное, у нас тут не все в порядке с оплатой труда, да и кое-кто забыл о рабочей совести.

Назрел вопрос и о перестройке системы технического контроля на предприятиях. Не секрет, что даже при хороших исходных материалах и современном оборудовании за ворота некоторых заводов и фабрик нередко выходит некачественная продукция. Сколько ее возвращается, сколько нуждается в том, чтобы потребитель на месте ее доводил, неся на этом огромные затраты, трудно перечислить.

Недавно в ЦК КПСС поступило письмо из Перми от тов. Машиной. Она сообщала, что купила телевизор «Каскад», кстати, выпущенный Куйбышевским производственным объединением «Экран». Проработал он 15 минут. Вызванный для ремонта мастер сказал, что покупка эта опрометчива, так как вся партия телевизоров, поступившая в продажу, ремонтируется в телеателье. Проверка показала, что 49 тысяч телевизоров этого объединения оказались неисправными и ремонтировались в период гарантийного срока службы. В общем, каждый четвертый оказался ненадежным. Разумеется, такое положение никого устроить не может. И возникает справедливый вопрос: как могла некачественная продукция уйти за пределы предприятия, когда на нем действует система ОТК?

Здесь, видимо, у нас не все в порядке. Очевидно, служба ОТК находится под сильным моральным и материальным воздействием тех, кто производит некачественные изделия, тех, кто руководит предприятием.

Поэтому в последнее время настоятельно выдвигается вопрос о переходе к вневедомственному контролю. Сейчас на 42 предприятиях страны проходит проверку система государственной приемки продукции. Об эффективности такой системы можно судить хотя бы по московскому заводу режущих инструментов «Фрезер». Предприятие это известное, с репутацией качественных изделий, благополучное по всем статьям. Высокую марку завода добросовестно поддерживали и 223 заводских контролера ОТК.

Что, кажется, в этих условиях могли изменить четыре представителя Госстандарта? Однако новая служба взглянула на заводскую продукцию не просто свежим, а действительно острый взглядом. Выяснилось, что и применяемая технологическая документация сильно устарела, и метрологические приборы не дают нужный класс точности. Да и план порой вынуждает ОТК закрывать глаза на мелкие отклонения от стандарта. Короче, даже на этом сильном предприятии на первых порах не выдерживала проверки ни одна партия продукции. Но уже через полгода сдача продукции с первого предъявления возросла до 99 процентов. Новая служба «встряхнула» заводской коллектив, заставила поднять класс работы, сформировать такую атмосферу, при которой всем ясно: брак не пройдет.

Приблизительно такой же эффект достигнут и на других предприятиях. В целом на предприятиях, подконтрольных Госстандарту, сдача продукции из ОТК его представителям с первого предъявления возросла с 10-30 процентов в мае – июне 1985 года до 80-95 процентов в первом квартале 1986 года. Уровень нарушений требований стандарта и технических условий на предприятиях составлял 65-70 процентов, а сейчас эти требования соблюдаются полностью.

Повысилось качество товаров народного потребления, выпускаемых этими предприятиями, что обусловило растущий спрос на них. Так, на оптовой ярмарке в 1984 году торгующие организации отказались от закупки 67 процентов цветных телевизоров, включенных в план выпуска Горьковским телевизионным заводом имени Ленина. А в конце прошлого

года после организации приемки Госстандартом те же представители торговли обратились с просьбой об увеличении поставки цветных телевизоров этого завода.

Конечно, кое-кого новый порядок ударили по карману. Но люди поняли: требования объективные, подход государственный. И они работают так, как партия призывает. Мы полагаем, что и тольяттинцы, и труженики всех предприятий Куйбышевской области, да и всей страны поддержат такое решение столь острой проблемы, как проблема качества.

Энергичнее внедрять новые методы хозяйствования, перестраивать управление

Во время бесед с рабочими, специалистами, руководителями предприятий в Куйбышеве и Тольятти еще раз убедился, какое огромное значение имеет применение эффективных методов хозяйствования. В последнее время мы много внимания уделяем этим жизненно важным вопросам, от решения которых в значительной мере зависит успех реализации нашей генеральной линии на ускорение социально-экономического развития страны. Да, товарищи, в значительной степени успех нашего движения вперед зависит от того, насколько мы быстро освоим новые методы хозяйствования.

Я скажу так: если мы не решим эти вопросы, то не решим и задачи ускорения, а это центральное звено всех наших дел на нынешнем этапе развития экономики.

XXVII съезд партии наметил основные направления этой огромной и исключительно важной работы. Исходный пункт принятых решений – накопленный опыт в народном хозяйстве. Здесь мне хотелось бы отдать должное и коллективу ВАЗа, вам, дорогие товарищи.

Почти год автостроители работают на новых принципах планирования и экономического стимулирования. Первые итоги этого глубокого и масштабного эксперимента очень обнадеживающие. Повысилась инициатива рабочих, инженерно-технических работников, всего коллектива. Открылись

новые возможности для внедрения достижений науки и техники, улучшения качества продукции. Коллектив развернул большую работу по перестройке производства на выпуск новых моделей машин, сделал упор на более эффективное использование действующих мощностей, модернизацию производства. И это правильный путь, самый надежный для повышения эффективности производственной деятельности коллектива.

Мы, товарищи, очень заинтересованы в вашем успехе по освоению новых методов хозяйствования. По такому же пути пошел коллектив Сумского машиностроительного объединения. Система самофинансирования придала больший динамизм его работе, развязала инициативу, повысила эффективность труда.

Тут, естественно, возникает вопрос: а что это реально дает? В Сумском машиностроительном объединении удалось в 1985 году повысить производительность труда более чем на 13 процентов и увеличить прибыль на 32 процента. Возросли заинтересованность и активность людей в достижении высоких показателей. Они теперь хорошо понимают: чем больше прибыль, тем больше отчисления на решение социальных проблем коллектива. Раньше трудовой коллектив не был так заинтересован в том, чтобы использовать до конца все резервы производства. Действующий хозяйственный механизм сегодня требует того, чтобы люди работали с полной отдачей.

Свои показатели вы знаете, и я не буду здесь о них говорить. Сейчас готовятся к переходу на новые методы хозяйствования с учетом вашего опыта все предприятия Министерства химического и нефтяного машиностроения, а также 30 предприятий других отраслей. Ваш опыт и опыт сумских машиностроителей еще раз показал, что система самофинансирования – эффективный способ борьбы с пресловутым валом. Она выступает как противозатратный механизм. А это для нас сегодня одна из важнейших задач.

В то же время жизнь показывает, что нельзя добиться коренной перестройки управления и методов хозяйствования без перестройки работы центральных органов управления: министерств и ведомств, общегосударственных экономических органов. Тут тоже придется основательно поработать. При этом вот что важно иметь в виду: через деятельность центральных органов управления реализуются огромные преимущества плановой экономики. Но когда мы говорим, что надо совершенствовать методы хозяйствования, некоторые полагают, что следует все децентрализовать. Если бы так ставился вопрос – это была бы новая крайность и новая ошибка, за которую мы бы с вами поплатились. Поэтому, когда мы сейчас разворачиваем перестройку, об этом нельзя забывать.

Нам, товарищи, предстоит даже усилить централизованное начало там, где это необходимо. Однако надо повысить роль центральных органов управления лишь в том, что касается обеспечения пропорций, сбалансированности народного хозяйства, оптимального сочетания общегосударственных, отраслевых и региональных интересов. Это все надо делать. Тем более что из-за недостатков в планировании сплошь и рядом мы сталкиваемся с различного рода неувязками в народном хозяйстве. Такое положение отрицательно сказывается на его конечных результатах.

Я хорошо знаю сельскохозяйственное машиностроение. И должен сказать, что в прошлом там был допущен своего рода «тракторный уклон». На протяжении многих лет форсировалось производство тракторов, но выпуск их не подкреплялся соответствующей работой по наращиванию производства сельскохозяйственных машин и орудий. И это привело к тому, что колхозы и совхозы располагают огромным тракторным парком, но не могут его эффективно использовать из-за отсутствия машин и оборудования в полном комплекте. И самое главное – это сказалось на своевременности и качестве сельскохозяйственных работ, а значит, и на урожае сельскохозяйственных культур.

Или возьмите химическую промышленность. Здесь сейчас сложилась такая ситуация, когда из-за несопряженности мощностей не удается получить должного эффекта в производстве продукции, на ряде заводов недоиспользуется около 15 процентов производственных мощностей. Нечто подобное имеет место и в других отраслях народного хозяйства. Все это – издержки деятельности наших центральных органов планирования и управления, и нам предстоит поправить положение дел.

Вместе с тем надо твердо проводить линию на то, чтобы освободить все центральные ведомства от вопросов, которые должны решать сами предприятия и которые входят в прямую обязанность трудового коллектива. В самом деле, разве нормально, когда не только министерства и другие органы отраслевого управления, но даже Госплан, Минфин берут на себя решение громадного количества мелких хозяйственных вопросов, прямо скажем, не свойственных для них? Это распыляет силы, не дает возможности центральным экономическим ведомствам сосредоточиться на перспективных вопросах, на обеспечении условий работы предприятий и объединений. Конечно, от подобной практики нужно решительно отказаться. В этой связи нельзя еще раз не сказать о необходимости быстрейшей реализации установок съезда по расширению хозяйственной самостоятельности, развитию инициативы и повышению ответственности трудовых коллективов предприятий и объединений, колхозов и совхозов, проектных и конструкторских бюро, научно-исследовательских институтов.

Нам надо на деле развязать инициативу людей. Разве мы с вами не видим, что сегодня руководитель предприятия в какой-то мере оказывается в двойственном положении? С одной стороны, мы требуем от него самостоятельности, оперативности в работе, социалистической предприимчивости. А с другой – многочисленными инструкциями, необоснованными ограничениями связываем его по рукам и ногам. (Аплодисменты.) Не годится, как это порой случается, что инициативные работники, проявляющие творческое отношение к делу, попадают в число

нарушителей только по одной причине: их действия не соответствуют устаревшим правилам и инструкциям. (*Аплодисменты.*)

Хочу это подтвердить одним примером. В свое время по инициативе комсомола родилось движение сквозных бригад производства продукции отличного качества. В разных уголках страны работники предприятий легкой промышленности и торговли заключали договоры о сотрудничестве. В Челябинске тогда решили пойти еще дальше. Здесь создали межотраслевую сквозную бригаду из молодых обувщиков и продавцов торгового центра. Объединили усилия людей, фонды заработной платы и материального поощрения. Возникла живая связь, прямая зависимость оплаты труда от спроса на продукцию.

И система начала действовать. Практически был изжит брак, качество выпускаемой женской обуви стало не хуже, чем у самых именитых зарубежных фирм. И, естественно, спрос на обувь резко увеличился. Ну, а как же реагировали на это министерства легкой промышленности и торговли Российской Федерации? Казалось бы, что они, засучив рукава, возьмутся за распространение замечательного опыта. Но ничего подобного не произошло.

Работники министерств увидели в опыте челябинских комсомольцев лишь одно: что он не отвечает инструкциям Госплана, Минфина, Госкомтруда. Вывод был такой: почин, конечно, неплохой, но если его внедрять, то уж очень много с ним беспокойства, придется перестраиваться. И, как говорится, прикрыли инициативу молодежи, с хорошим делом было покончено. Вот так, товарищи, это было совсем недавно. Но так больше не должно быть. (*Аплодисменты.*) Одним словом, **сейчас нет более актуальной и неотложной задачи, чем совершенствование управления экономикой, разработка такого хозяйственного механизма, который открыл бы простор для инициативы, самостоятельности и ответственности коллективов предприятий и объединений.**

Центральный Комитет, правительство ведут в этом отношении настойчивую работу. Только в последнее время образованы органы

управления группами взаимосвязанных или однородных отраслей народного хозяйства – Госагропром СССР, Бюро Совета Министров СССР по машиностроению, по топливно-энергетическому комплексу. Ведется работа по переводу отраслей промышленности в основном на двухзвенную систему управления. Одновременно предпринимаются меры по внедрению экономических методов хозяйствования.

Недавно Политбюро ЦК одобрило новый экономический механизм хозяйствования в агропромышленном комплексе. Принят и опубликован документ огромного значения. Что хотелось бы выделить из той системы мер, которая в нем содержится? Вводятся твердые, не подлежащие изменению планы на пятилетие по продаже продукции государству с правом хозяйств свободно распоряжаться всем, что произведено сверх плана. Вся сверхплановая и даже часть плановой продукции будет реализовываться по усмотрению колхозов и совхозов. Такой подход открывает широкий простор для инициативы сельских тружеников, повышает их заинтересованность в увеличении производства продукции.

У колхозов и совхозов расширяется самостоятельность и усиливается ответственность за результаты работы. Да и местные органы заинтересованы в применении такого принципа. В их распоряжении останутся ресурсы мяса, молока, другой продукции после выполнения хозяйствами поставок в централизованные фонды. А значит, открываются реальные пути для улучшения снабжения за счет местных возможностей. Республиканские и областные органы должны будут активнее помогать сельским труженикам, а не надеяться на выделяемые из центра фонды. Важно, чтобы новые методы хозяйствования в агропромышленном комплексе вводились без промедления и повсеместно. Тогда мы сможем, быстрее снять остроту в снабжении населения рядом высококачественных продуктов.

У нас создалась парадоксальная ситуация в легкой промышленности, где пресловутый вал стал работать в направлении, которое вызывает огромные нарекания народа.

Дело дошло вот до чего. Если вы возьмете стоимостные показатели за одиннадцатую пятилетку, то увидите, что производство обуви в рублях у нас увеличилось на 17 процентов, а если взять конкретные пары обуви, то окажется, что их количество возросло лишь на 5 процентов. Значит, средняя цена обуви увеличилась, дешевая обувь исчезла. Предприятиям надо было набирать вал, поскольку в зависимости от этого строится оплата труда и фонды формируются.

Сейчас заканчивается подготовка предложений о том, чтобы план легкой промышленности впредь формировался на основе заказов торговли по количеству, ассортименту и качеству. Что заявит торговля, то и должно включаться в план. (*Аплодисменты.*) Но нельзя ставить в тяжелое положение и работников легкой промышленности. Ведь есть такая «капризная дама», как мода. Сегодня в моде шелковые платья. По цене шелковая ткань в три – пять раз дороже хлопчатки. На следующий год в моде хлопчатобумажные изделия. Как же быть предприятию? Или ему проблему вала решать, или удовлетворять потребности людей? Поэтому надо, конечно, развязать руки и работникам легкой промышленности.

Сейчас завершается разработка экономического механизма хозяйствования в легкой промышленности. Смысл в том, чтобы и здесь покончить с валовым подходом к делу, максимально заинтересовать работников этой отрасли, а также торговли в увеличении производства и продажи высококачественных товаров. Таким образом, не только производственная жизнь предприятий, но и оплата труда будут поставлены в прямую зависимость от качества выпускаемой продукции, ассортимента, умения реагировать на потребности рынка.

В общем, товарищи, у партии есть серьезные намерения довести дело совершенствования управления и хозяйственного механизма до логического конца. И мы не остановимся на полпути. Сделаем все, чтобы огромный творческий потенциал народа раскрылся во всю мощь, позволил нашей

стране подняться на новые высоты общественного прогресса.
(Аплодисменты.)

До сих пор я говорил о наших задачах в области экономики. Но ее подъем – не самоцель. Это необходимо нам, чтобы прежде всего поднять благосостояние народа, улучшить условия труда и жизни советских людей, чтобы иметь надежную оборону, отстаивать и твердо проводить миролюбивую внешнюю политику.

На съезде, товарищи, мы очень серьезно поставили вопросы о развитии социальной сферы. Недостаточное внимание к ней привело к тому, что это начало сказываться и на самой экономике, и на настроении людей. Мы твердо взяли линию на ускорение развития этой жизненно важной сферы с тем, чтобы преодолеть наметившееся здесь отставание. В этом направлении уже предприняты серьезные меры, внесены необходимые корректизы в принципы планирования. Осуществлено перераспределение капитальных вложений в пользу социальной сферы. Стали полнее учитываться потребности и специфика регионов.

Особенно хотелось бы сказать о жилищном строительстве. Вы знаете, что здесь мы прилагаем огромные усилия – миллионы людей за последние годы получили новое жилье. Но этот вопрос до сих пор остается острым. Вот почему сейчас Центральный Комитет партии и Советское правительство принимают дополнительные меры по расширению жилищного строительства. Надо сделать все, чтобы люди, особенно те, кто давно стоит на очереди, смогли быстрее улучшить жилищные условия. Хочу сказать, что партия и правительство не будут ослаблять своего внимания к этой чрезвычайно важной стороне нашей жизни. Но, думаем, и возможности самих предприятий в этом отношении надо использовать активнее и полнее. Находясь здесь, в Куйбышевской области, в Тольятти, я еще раз почувствовал, что вопросы жилья, быта и обеспечения продовольствием – это первоочередные вопросы, которые нам надо решать как общенародные

задачи. (*Аплодисменты.*) К социальным проблемам нужно повернуться и партийным, и хозяйственным органам, всем кадрам.

На ВАЗе, кажется, в прессовом производстве, пожилая женщина передала мне записку. В ней написано карандашом: некуда сходить с детьми, нет театра и один кинотеатр – вот и все. Это как раз то, о чем я и говорю: нельзя, чтобы такой мощный гигант индустрии имел в своем Автозаводском районе всего один кинотеатр. На 340 тысяч жителей иметь один кинотеатр – куда это годится? Это серьезный недосмотр и местных органов. Народ сюда съехался со всей страны. Люди образованные, умеющие трудиться, и они хотят жить полнокровной жизнью. А это предполагает развитую социально-культурную сферу. Вот еще одно напоминание о том, что мы здесь проглядели многое и сейчас надо исправлять.

Должен сказать, что в трудовых коллективах благодаря инициативе партийных комитетов многие социальные вопросы удалось решить своими силами.

Сейчас накоплено немало положительного опыта в этом отношении, и его надо настойчиво внедрять с тем, чтобы серьезно продвинуться в решении социальных вопросов.

Возьмите систему питания на рижском ВЭФе или охрану труда, здоровья у белорусских химиков и липецких металлургов, строительство молодежных жилищных комплексов в подмосковном Калининграде и Свердловске, организацию торговли в Клайпеде, развитие потребительской кооперации в Волгограде и т. п. Люди это чувствуют, видят заботу руководителей предприятий и местных органов. Надо только повысить ответственность в этом важном деле, инициативно взяться за решение проблем, и многое можно улучшить и поправить.

Особенно благоприятные условия на этом пути открываются с внедрением полного хозрасчета. Пример тому – Волжский автомобильный завод. Раньше на ВАЗе на развитие социально-бытовой сферы можно было тратить столько средств, сколько их отпускали из бюджета. Теперь дело

меняется: эти средства все в большей мере будут зависеть от вашей работы, от роста прибыли предприятия.

Сегодня посмотрел ваш новый город, он производит хорошее впечатление. Чувствуется, что в его строительство люди вложили много души, позаботились, чтобы было здесь удобно жить, хорошо отдыхать. Знаю, что за последние пять лет в городе построено 43 детских сада, 20 школ, получили новые квартиры 34 тысячи семей. И планы у вас на ближайшее пятилетие тоже впечатляющие. Обеспеченность жильем, дошкольными и школьными учреждениями существенно повысится.

Тут велика ответственность местных органов, потому что часто, даже когда решены вопросы финансирования строительства тех или иных социально-культурных объектов, очень медленно они сооружаются. Такое положение недопустимо, его надо исправить уже в нынешней пятилетке.

Я послушал информацию первого секретаря городского комитета партии и почувствовал, что вам предстоит еще немало сделать. Город молодой, много детей – это очень хорошо, этому только радоваться надо. Но оказывается, на очереди в детские сады и ясли – 17 тысяч ребят, хотя ежегодно вводится 2 тысячи мест. Значит, надо соответственно прибавить ввод детских учреждений.

Знаю и о трудностях, которые у вас еще остаются. Есть нарекания на водоснабжение, отопление, качество строительства жилья. Советским органам, строителям надо в этом отношении поработать, и помочь им призваны заводские коллективы. Активнее должны работать депутаты. Ведь большинство депутатских групп – из ваших же посланцев. Значит, и боевитость их должна быть рабочая, вазовская. Социальная сфера охватывает жизненные интересы миллионов людей, затрагивает нужды каждого человека.

Здесь выступали бригадиры ВАЗа Виктор Федорович Чванов и Сергей Иванович Агапов, которые вместе со своими товарищами решили отработать в этом году на строительстве больниц, школ, домов культуры не менее

четырех свободных дней и призвали всех жителей Тольятти так же поступить. Хорошая инициатива. (*Аплодисменты.*) Я думаю, что эта инициатива не тольяттинского и даже не куйбышевского, а всесоюзного масштаба. Надо поддержать эту полезную инициативу и всем взяться за это дело. (*Аплодисменты.*)

За развертывание инициативы, за повышение ответственности и требовательности

Товарищи! Период, который переживает вся наша страна, необыкновенно ответственен. И это требует от всех нас очень серьезной и напряженной работы. Но особая ответственность, несомненно, ложится на партию, ее комитеты и организации. Вы знаете, что в духе ленинских традиций в самые трудные и сложные периоды жизни страны коммунисты шли впереди.

Сила партии всегда была в инициативе и примере. Ведь именно по инициативе партии были поставлены и находят сегодня свое решение жгущие проблемы развития нашего общества. Именно по инициативе партии мы стали укреплять порядок и дисциплину, повышать требовательность и чувство ответственности за дела. Именно по инициативе партии и в самой партии мы начали осуществлять те перемены, которые назрели и требуют своего немедленного решения. Нет сомнений, что и сейчас партийные организации возглавляют работу по реализации решений съезда, и каждый коммунист покажет пример самоотверженного труда. (*Аплодисменты.*)

В той гигантской работе, которую предстоит провести партии, ее организациям, особое поле деятельности – экономика. Я уже говорил о том, что делается по совершенствованию системы управления, хозяйственного механизма. Они начинают действовать или будут скоро включены в работу. Сейчас, когда идет отладка новых методов управления и стимулирования, особенно важно использовать на полную мощь проверенную на всех исторических этапах социалистического строительства политическую и

организаторскую силу партии, направить ее на решение задач, поставленных XXVII съездом КПСС.

Прежде всего нам надо сохранить и развить далее политическую и трудовую активность масс, вовлечь их в осуществление намеченных планов. Партия как главный гарант воплощения в жизнь выработанного курса видит свою задачу в том, чтобы создавать обстановку поиска, инициативы и творческого труда для миллионов советских людей. Мы так считаем, товарищи, что все надо начинать с партии и с наших руководящих кадров, за что бы мы ни брались. *(Аплодисменты.)*

В дни съезда и после него в Центральный Комитет поступило много писем и телеграмм буквально из всех районов страны. Рабочие и крестьяне, молодежь и ветераны, мужчины и женщины всей душой поддерживают решения съезда и приветствуют намеченные меры. В один голос они требуют продолжить выработанный курс, крепить и далее дисциплину и порядок. Это же я услышал в эти два дня в Куйбышеве и Тольятти. *(Аплодисменты.)* Должен сказать, что советские люди не жалеют душевных слов и заявляют, что они пойдут за партией, только бы партия не сворачивала с избранного пути. *(Аплодисменты.)* Долг КПСС, ее Центрального Комитета, всех ее организаций – выполнить этот наказ. Мы будем и впредь постоянно советоваться с трудящимися, поддерживать в советском обществе атмосферу взыскательности и искренности, доверия и творчества, все, что будет способствовать ускорению нашего развития. *(Аплодисменты.)*

Особо хочу остановиться на вопросах гласности, критики и самокритики. Если кто-то считает, что прошел съезд, покритиковали и, мол, хватит, скажу прямо: такого не будет. Критика и самокритика для нас не скоротечная кампания и тем более не какая-то забава. Они должны прочно занять свое постоянное место в жизни общества как верный метод совершенствования нашей деятельности. Все, что мешает движению вперед, ускорению развития, должно подвергаться критике. Думаю, вы согласитесь: быть снисходительным к упущениям и недостаткам нельзя. Но мы не

должны допустить, чтобы критику и самокритику превратили в фарс, в своеобразную моду, пришедшую на смену аллилуйщине. Кое-где такое уже происходит: занимаются самобичеванием, каются во всех грехах, а дело ведут по-старому. Такими приемами никого обмануть не удастся. Критика и самокритика требуют действия. И если за признанием ошибок не следует их исправление, то это первый признак неискренности, подмены дела словом. И оценка этому только одна – суровая, принципиальная, партийная.

Реализовать решения съезда – это значит улучшить, а где нужно, и коренным образом изменить изжившие себя стиль и методы работы, приучать кадры быстрее и эффективнее решать вопросы, брать на себя ответственность. Не надо бояться решительных, смелых и новаторских действий. Не страшно, если кто-то ошибется, товарищи. У нас такая авторитетная партия, такая сильная Советская власть, такое огромное к ним доверие народа, что мы сумеем поправить ту или иную ошибку, извлечь из нее уроки на будущее.

Стиль нашей работы должен быть энергичный, деловой, направленный не на сочинение бумаг и протоколов, а на организацию инициативной деятельности масс. Прежде всего это относится к органам управления народным хозяйством. Им нужно быстрее избавиться от бюрократических методов. Почему об этом приходится говорить и сегодня? Да потому, что и после съезда формализм мешает: много разговоров о необходимости улучшения и мало дела. Нужна живая работа с людьми на местах. Не тянуть всех в райкомы и кабинеты, а ехать на места, туда, где люди работают, где виднее проблемы, успехи и упущения.

Перестройка, изменение стиля и методов работы должны произойти не только в верхних эшелонах управления, в партийных, советских органах. Было бы ошибкой считать, что все беды – из-за недостатков в их деятельности. Не в меньшей мере сказанное относится и к каждому рабочему, колхознику, специалисту, к каждому из сидящих в этом зале. Да, товарищи, и к вам.

У рабочего, который стоит у станка или на сборочной линии, тоже свой стиль работы. Улучшить этот стиль – значит улучшить отношение к делу, избавиться от всякой халтуры, от видимости труда, от очковтирательства. Это значит – поменьше перекуров, поменьше пересудов, побольше добросовестности, подтянутости, внимания делу. И нужно это, как говорится, не ради дяди, а ради нас самих, ради общей цели, ради того, чтобы советские люди могли жить лучше.

В общем, вопросы изменения стиля и методов работы, понимаемые в самом широком смысле – от организации труда до управления, – вот что сегодня выступает на первый план. Решим эту задачу, а мы обязаны это сделать, – значит, решим и другие, как бы сложны они ни были.

Линия мира против линии, ведущей к войне

А теперь, товарищи, о делах международных. На днях я встречался с американскими конгрессменами и пообещал, что скажу вам то же, что говорил им. У нас двух политик нет. У нас одна политика, выражающая интересы советского народа и учитывающая интересы всех других народов.

XXVII съезд КПСС дал развернутый анализ всей противоречивости и взаимосвязанности современного мира. Для решения его проблем совершенно необходимы новое мышление, новаторский подход, осознание того, что гонка вооружений и развитие военной техники подошли к критической черте. Из этого мы исходим. При этом понимаем, что в мировой политике с нами соседствует классово противоположная система и противостоит такая серьезная с точки зрения сохранения мира реальность, как Соединенные Штаты. Между тем руководство этой страны никак не может отказаться от привычек прежних времен и, судя по всему, не хочет считаться с реальностью Советского Союза.

Этот факт, однако, не останавливает нас перед поиском выхода из конфронтации. Ибо другого просто не дано. Другое – это гонка к ядерной катастрофе. Наше поведение, наша линия диктуются не только нашими

принципами и моралью, но и тем, что мы понимаем нереалистичность иного подхода. Вот почему по решению Центрального Комитета партии я поехал в Париж и в Женеву. Вот почему Советский Союз выступил с целым рядом крупных инициатив. Вот почему мы сразу же после Женевы настроились переводить достигнутые там договоренности и совместное заявление в практические дела.

- Мы дважды продлевали односторонний мораторий на ядерные взрывы и предложили незамедлительно начать переговоры о прекращении совсем ядерных испытаний;
- мы выдвинули идущие навстречу Западу компромиссные предложения на конференциях в Вене и Стокгольме;
- широкомасштабной инициативой явилось наше Заявление от 15 января, которое содержит конкретный и ясный план ликвидации оружия массового уничтожения, сокращения других вооружений до пределов необходимой обороны;
- мы учли обеспокоенность европейцев в отношении ракет средней дальности, а также по оперативно-тактическому ядерному оружию и выступили с компромиссным вариантом для европейской зоны;
- мы предложили взаимный вывод советского и американского военных флотов из Средиземного моря;
- XXVII съезд не только одобрил такой конкретный и конструктивный подход, но и обосновал концепцию создания всеобъемлющей системы международной безопасности.

Ну, а на Западе, от кого также непосредственно зависит положить конец гонке вооружений, оздоровить международный климат? Как они повели себя после Женевы? Какова их линия? Прежде всего мы не получили удовлетворительного ответа на Заявление от 15 января. А то, что нам прислали, – это уход от сути дела, попытки отделаться полумерами, туманными обещаниями ввести в заблуждение мировую общественность.

Что же касается ответа по существу, то его дают действия Соединенных Штатов, реальная политика НАТО. В Женеве обе стороны согласились, что в ядерной войне победителей не будет, так же как и в гонке ядерных вооружений. Но когда мы предложили простой и ясный поэтапный план сокращения и ликвидации ядерных арсеналов, нам говорят: «Нет!».

Или: сколько лет твердили, что русским нельзя доверять, потому что они не допускают контроля на местах. Мы пошли на это. А в ответ Президент Рейган предлагает нам «контролировать» не запрещение ядерных взрывов, а процедуру совершенствования ядерного оружия. Как остроумно заметила на днях одна американская газета, «это все равно что просить человека, выступающего за отмену высшей меры наказания, присутствовать при казни».

Мы, разумеется, на это не пошли и не пойдем. Мы ставим вопрос иначе: давайте обсудим и наше предложение о прекращении взрывов, и американское предложение о контроле за этим. Единственное, кажется, что осталось у американской администрации от Женевы, – это толки о новой встрече между Президентом США и Генеральным секретарем ЦК КПСС. Чтобы не было тут никаких неясностей, скажу еще раз: мы за проведение такой встречи. Никаких предварительных условий для нее мы не выдвигаем. Но хотим, чтобы она проходила в соответствии с тем, о чем мы с Президентом договорились, а именно: чтобы она была шагом вперед, то есть принесла практические результаты в деле прекращения гонки вооружений.

И еще одно. Она может состояться, если будет сохранена, а теперь правильнее было бы говорить – возрождена, атмосфера Женевы. Посмотрите, что происходит. Вскоре после Женевы в США с новой силой развернулась антисоветская кампания, насыщенная всякого рода подлогами и оскорблениеми в адрес нашего государства.

Потом пошли вещи более серьезные: требование, чтобы Советский Союз сократил на 40 процентов число своих дипломатов в Нью-Йорке. У берегов Крыма появилась американская эскадра – при этом не скрывали, что

с санкции высших властей. Совершено нападение на Ливию, чтобы продемонстрировать мощь Америки, показать, что ей, мол, все позволено. Накануне окончания срока нашего моратория производят с явно провокационной целью мощный ядерный взрыв в Неваде. А когда мы предложили встретиться, не откладывая, только по одному, но действительно экстренному вопросу – о ядерных взрывах, суток не понадобилось, чтобы сказать: «Нет!».

Неужели в Вашингтоне думают, что имеют дело со слабонервными? Неужели считают, что сейчас можно действовать подобно азартным игрокам? Неужели так понимают в США дух Женевы? Неужели полагают, что мы не видим, как завязавшийся было советско-американский диалог используют для прикрытия осуществления военных программ? Тут невольно задумаешься, какое же содержание, какой смысл вкладывают в Вашингтоне в новую советско-американскую встречу?

А что же Западная Европа? В ответ на наши предложения, идущие навстречу пожеланиям и европейской общественности, и многих правительств, там теперь говорят: нельзя убирать из Европы американские ракеты, так как у Советского Союза будто бы больше обычного оружия. Но в нашем январском Заявлении недвусмысленно предлагается сокращение также и обычного оружия, и вооруженных сил.

Говорят и другое: США, мол, придется увозить ракеты за океан, а Москва переправит их всего лишь в Сибирь, откуда легко и быстро сможет вернуть обратно. При этом делают вид, будто не знают, что СССР предлагает уничтожить сокращаемые ракеты, а не перебрасывать их куда бы то ни было. В общем, на словах – за мир, а на деле – за ракеты. Нет, видно, тут серьезного подхода у Англии, да и у Франции.

А возьмите отношение к «стратегической оборонной инициативе». Под разными предлогами и правительства, и крупный капитал Западной Европы все больше втягиваются в этот гибельный план и тем самым становятся соучастниками нового, еще более опасного тура гонки вооружений.

Наконец, и, может быть, самое существенное. США на полный ход запускают свою программу «звездных войн». Президент утверждает, будто это – программа оборонительная и неядерная. Но генерал – руководитель этого проекта – публично расписывает, как космическое оружие будет поражать противника на Земле, а военный министр США утверждает, что оно включает и ядерные компоненты.

Скажу прямо. Если США, вопреки здравому смыслу, будут упорствовать в этом курсе, мы найдем убедительный ответ, и совсем не обязательно в космосе. (*Аплодисменты.*) Мы хорошо знаем возможности современной науки, свои собственные возможности. **Нет ничего такого, что США могут сделать, а мы нет.** Мы сможем все сделать. (*Аплодисменты.*) Мы сможем все сделать в зависимости от того, как сложится ситуация. Но мы против такого выбора, мы против абсурдной американской логики вооружений. Для нас запрет на космическое ударное оружие – это не проблема боязни отстать, а проблема ответственности.

В этой связи хочу сказать следующее: пора отказаться строить отношения с СССР на ошибочных представлениях, на иллюзиях. Одна из самых опасных таких иллюзий состоит в том, что мирные намерения и призывы Советского Союза расцениваются как признак слабости. Так вот: гонкой вооружений нас не измотать, из космоса не взять, в технологии не обойти. Ничего хорошего из этих попыток не выйдет. (*Аплодисменты.*)

Как видно из многочисленных писем, поступающих в Центральный Комитет, немало наших людей беспокоятся: не получится ли так, что под прикрытием разговоров о мире и бесплодных переговоров Запад совершил рывок в вооружениях, на который мы не успеем отреагировать? Могу заверить, товарищи, что этого не произойдет. (*Аплодисменты.*) Не произойдет потому, что Советское руководство хорошо видит разницу между словами и делами. (*Аплодисменты.*) И поэтому политику Советский Союз строит с учетом всей совокупности реальных факторов. Мы не дадим застигнуть себя врасплох. Советское государство неоднократно доказывало,

что умеет ответить на любой вызов. Если понадобится, ответит должным образом и на этот раз. (*Аплодисменты.*) На большую безопасность, как записал XXVII съезд, мы не претендуем, однако и на меньшую не пойдем. (*Аплодисменты.*)

Разумеется, никто не ждал, что осуществление нашей программы продвижения к миру без войн и без оружия пойдет гладко, как «Жигули» по хорошему асфальту. Предстоит длительная и напряженная борьба. Не только разрядка, но даже и потепление в советско-американских отношениях не устраивает определенные круги. Они ищут любой повод, чтобы сорвать улучшение международной обстановки, ростки которого стали пробиваться после Женевы. И весь мир знает, кто они такие. Это те, кто связан с военным бизнесом, кто олицетворяет военно-промышленный комплекс, который поставляет своих представителей в верхние эшелоны власти и принимает их обратно после того, как они верно ему там послужат. Это те, кто наживает миллиарды на гонке вооружений и конфронтации.

На съезде мы определили главные направления в борьбе против ядерной войны. И будем действовать последовательно, настойчиво. Возможности у нас большие.

В этом великом деле с нами верные друзья – социалистические страны. Перед ними у нас особая ответственность, и она общая – за судьбы социализма. И очень важно, что политику мира мы проводим совместно, согласовывая стратегию на перспективу и каждый принципиальный шаг в пользу мира.

За сохранение мира – большинство государств мирового сообщества, в том числе государства и народы неприсоединившихся стран, «третьего мира», трудящиеся капиталистических стран.

Мы – за то, чтобы сохранить импульсы Парижа и Женевы. И не дадим себя спровоцировать, не станем подбрасывать топлива во вновь разжигаемый костер «холодной войны». Играть в политику в ядерный век нельзя.

Будем рассчитывать на разум трудового народа всех стран, на здравый смысл простых людей, на растущее чувство самосохранения, на осознание политическими деятелями и партиями, в том числе стран НАТО, новых реальностей.

А для себя мы постоянно должны помнить: главный фронт обеспечения успеха борьбы за мир – в решении задач по совершенствованию социалистического общества. Определяющим является состояние нашего народного хозяйства, развитие науки и техники, качественная перестройка экономики, наращивание духовного, интеллектуального, нравственного потенциала Советской страны. Дело, в конечном счете, в труде каждого из нас. Одним словом, сильная, здоровая экономика обеспечивает успех и политику мира. Это и называется связью между внешней политикой и внутренней. (*Аплодисменты.*)

* * *

Товарищи! Жизнь поставила перед нами во весь рост самые актуальные проблемы, и мы призваны дать ответ на вызов времени. Уклониться нельзя, мы просто не имеем права. Решения съезда должны быть реализованы, каких бы усилий это ни потребовало от Центрального Комитета КПСС, правительства, всего народа. Программа наших действий конкретна, целеустремлена и реалистична. Но чтобы выполнить ее, «начинать нужно, – как учил В.И. Ленин, – сразу и сверху, и снизу». И успеха в практической работе можно будет добиться только в том случае, если мы все начнем вместе и сразу – от Центрального Комитета партии до первичной партийной организации, от правительства до производственной бригады, от министра до рабочего, колхозника, служащего. Каждый должен делать что положено, делать на совесть, с полной отдачей сил. К этому обязывают острота переживаемого времени, чувства патриотизма и гражданского долга, ответственность за настоящее и будущее нашего Отечества, за дело социализма и мира.

Хочу заверить вас, товарищи, что Центральный Комитет и правительство осознают, какая ответственность возложена на них партийным съездом, и будут строить свою работу в соответствии с его требованиями.

Огромные задачи, которые выпадали на нашу долю, всегда решались в обстановке большого общественного подъема. Так было на всех крутых переломах нашей истории. И сегодня партия обращается прежде всего к вам, товарищи, героическому рабочему классу, его высокой сознательности, дисциплине и ответственности, политическому и профессиональному опыту, его способности организовывать и сплачивать всех трудящихся на достижение поставленных целей, как бы сложны они ни были. И нет сомнения, что этот призыв будет подхвачен. Трудящиеся страны сделают все, чтобы наша Родина становилась все богаче и могущественнее.

Желаю всем успехов в этой большой работе, новых славных трудовых дел, крепкого здоровья, благополучия вашим семьям, всего самого доброго в жизни. (*Продолжительные аплодисменты.*)